

**BIÊN BẢN HỌP HỘI ĐỒNG CHẤM LUẬN VĂN THẠC SĨ KHOÁ XXIX**

Về đề tài: **Quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn huyện Tuyên Hóa, tỉnh Quảng Bình** của tác giả **Phan Thanh Phương**, chuyên ngành **Quản lý kinh tế**, do TS. **Nguyễn Thị Hải Yến - Trường Đại học Vinh** hướng dẫn.

Khai mạc lúc 15h ngày 26 tháng 7 năm 2023..... 18.4.....

Sau khi tuyên bố lý do và đọc Quyết định thành lập Hội đồng chấm luận văn.

1. Chủ tịch Hội đồng điều khiển buổi họp:

- Họ và tên thành viên Hội đồng có mặt:

1. PGS.TS. Nguyễn Thị Thu Cúc - Trường Đại học Vinh – **Chủ tịch**

2. TS. Nguyễn Hoàng Dũng - Trường Đại học Vinh – **Thư ký**

3. TS. Nguyễn Hữu Xuyên - Bộ Khoa học và Công nghệ – **Phản biện 1**

4. TS. Lê Vũ Sao Mai - Trường Đại học Vinh – **Phản biện 2**

5. TS. Nguyễn Lan Anh - Trường Đại học Kinh tế Nghệ An - **Ủy viên**

- Thành viên tham dự khác: Đông nghiệp & quân nhân

2. Thư ký Hội đồng đọc lý lịch khoa học và kết quả học tập của học viên.

Điểm TBC học tập..... 8,12

Bài báo khoa học..... 11 bài

Khác: /

3. Học viên trình bày luận văn (trong 20 phút).

4. Các phản biện đọc nhận xét (có toàn văn kèm theo).

5. Các ý kiến hỏi và trả lời:

Câu 1: Theo bài qua, quyết định nào dẫn đến việc lập  
bộ luật của huyện kinh tế và thị trường? quốc gia  
đạt ra là gì?

Câu 2: Tại sao lại chỉ nhìn việc học tập để học và  
có thể chỉ cần của các địa phương như thế nào?

Câu 3: Học viên đã ra ntn vì thất thoát, lãng phí  
tự dân tư xpcn của huyện qđm 2019-2022?

Học viên trả lời vì lý do này chủ các câu hỏi của  
Hx đáp!

Thảo luận và nhận xét của những người tham dự (nếu có):

<tiếp ban đầu>  
bổ sung các thí dụ về chủ đề từ tiếng mua bán của thị trường; tham  
dự phần lớn để giải quyết vấn đề nghiên cứu;  
- Các bài pháp các bài pháp trên tất cả thí dụ  
- bài tập hay, lời khuyên

6. Cán bộ hướng dẫn phát biểu (có toàn văn kèm theo).

7. Hội đồng họp riêng để đánh giá và kết luận về điểm luận văn:

- Nhận xét của hội đồng

a). Ưu điểm:

- bài luận hợp lý, văn phong rõ ràng  
luận văn đã hệ thống hóa kiến thức lý luận; các kết  
quả nghiên cứu và đề xuất được một số ý kiến đóng  
góp ý nghĩa cho vấn đề nghiên cứu.

b). Hạn chế:

- làm rõ hơn lý do lựa chọn đề tài; xác lập hình pháp luận  
làm rõ và tập trung nhất thiết phải lựa chọn nội dung  
nội dung qui định thì có cơ sở tốt

- Điểm của các thành viên HĐ: 9,5 + 9,5 + 9,0 + 9,0 + 9,5 = 46,5

- Điểm trung bình: bằng số 9,3; bằng chữ Chín ba; Điểm kết luận: chín ba

8. Kết luận của Hội đồng:

- Khả năng phát triển của luận văn (nếu có):

/

- Kết luận khác (nếu có):

Học viên chấp hành theo quyết định của Hội đồng và các  
bình luận nhận xét

Bế mạc lúc 15 giờ 15 ngày 26 tháng 07 năm 2023

XÁC NHẬN CỦA  
CƠ SỞ ĐÀO TẠO

THƯ KÝ HỘI ĐỒNG

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG

TS. Nguyễn Hoàng Dũng

PGS.TS. Nguyễn Thị Thu Cúc

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

**BẢN NHẬN XÉT LUẬN VĂN THẠC SĨ**

Người nhận xét: TS. Nguyễn Hữu Xuyên

Đơn vị công tác: Viện Chiến lược và Chính sách KH&CN

Tên đề tài: Quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn huyện Tuyên Hóa, tỉnh Quảng Bình

Học viên thực hiện: Phan Thanh Phương

Chuyên ngành: Quản lý kinh tế

Mã số : 8.31.01.10

**1) Nhận xét chung về luận văn**

- Đề tài luận văn “Quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn huyện Tuyên Hóa, tỉnh Quảng Bình” có tính cấp thiết, có ý nghĩa lý luận và thực tiễn. Kết quả của luận văn có giá trị tham khảo cho các nghiên cứu tiếp theo liên quan tới quản lý dự án đầu tư, quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước.

- Luận văn cơ bản đáp ứng được yêu cầu của một luận văn thạc sĩ chuyên ngành quản lý kinh tế cả về hình thức và nội dung.

**2) Ưu điểm, nhược điểm của luận văn**

*2.1. Những ưu điểm chính*

- Luận văn đã hệ thống hóa cơ sở lý luận và kinh nghiệm thực tiễn về quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước; phân tích được thực trạng quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn huyện Tuyên Hóa, tỉnh Quảng Bình; đưa ra phương hướng và đề xuất giải pháp tăng cường quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn huyện Tuyên Hóa, tỉnh Quảng Bình.

- Luận văn được trình bày có tính khoa học, logic, phương pháp nghiên cứu tương đối phù hợp, đáp ứng được yêu cầu của một luận văn thạc sĩ; nội dung nghiên cứu phù hợp với mục tiêu đề ra.

## 2.2. Những hạn chế cơ bản nên chỉnh sửa

- Rà soát lại nhiệm vụ nghiên cứu để đảm bảo phù hợp với nội dung nghiên cứu trong luận văn.

- Các nội dung liên quan tới “phiếu điều tra” mà tác giả đưa ra (trang 14) chưa được thể hiện rõ trong luận văn, cũng như phụ lục đính kèm luận văn.

- Nên sơ đồ hóa quy trình nghiên cứu; bổ sung khung phân tích/mô hình nghiên cứu của luận văn.

- Nên khẳng định rõ hơn quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn huyện được hiểu là gì trong luận văn này? Chúng bao gồm những nội dung nào, quy trình thực hiện ra sao?

- Nên bổ sung làm rõ hơn mục tiêu quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước (Chương 1) và đánh giá theo mục tiêu quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn huyện Tuyên Hóa, tỉnh Quảng Bình (Chương 2) thì giá trị mang lại sẽ cao hơn.

- Nên đưa ra mục tiêu tăng cường quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn huyện Tuyên Hóa, tỉnh Quảng Bình đến năm 2025 thay vì đưa ra mục tiêu phát triển kinh tế xã hội của huyện Tuyên Hóa, tỉnh Quảng Bình đến năm 2025.

- Rà soát tính logic giữa các chương; chỉnh sửa các lỗi kỹ thuật, in ấn, chuẩn hóa, thống nhất việc dẫn nguồn.

### 3) Khả năng ứng dụng của đề tài

Luận văn có thể là tài liệu tham khảo cho các nhà quản lý/lãnh đạo trong việc tăng cường quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn huyện Tuyên Hóa, tỉnh Quảng Bình.

### 4) Kết luận

- Luận văn đáp ứng được các yêu cầu của một luận văn thạc sĩ chuyên ngành.

- Người nhận xét đồng ý đề tác giả luận văn được bảo vệ luận văn trước Hội đồng chấm luận văn thạc sĩ.

**Câu hỏi:**

- Theo tác giả, về cơ chế chính sách và thủ tục đầu tư, huyện Tuyên Hóa, tỉnh Quảng Bình học được gì từ kinh nghiệm của huyện Cam Lộ, tỉnh Quảng Trị trong quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn ngân sách nhà nước?

- Theo tác giả, nguyên nhân nào dẫn tới tình trạng công tác quản lý và thực hiện theo quy hoạch huyện Tuyên Hóa, tỉnh Quảng Bình chưa bám sát với thực tế, thiếu định hướng về chiến lược lâu dài, không bám sát tình hình phát triển kinh tế xã hội của huyện? Theo tác giả, nên làm gì để giải quyết tình trạng này?

Tp Vinh, ngày .... tháng .7... năm 2023

**Người nhận xét**



---

Nguyễn Hữu Xuyên

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

### **BẢN NHẬN XÉT LUẬN VĂN THẠC SỸ**

Tên đề tài: **Quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn huyện Tuyên Hoá, tỉnh Quảng Bình**

Học viên: Phan Thanh Phương

Chuyên ngành: Quản lý kinh tế Mã số: 8.31.01.10

Người hướng dẫn khoa học: TS. Nguyễn Thị Hải Yến

Họ tên, học vị, học hàm của người nhận xét: TS. Lê Vũ Sao Mai

Cơ quan công tác: Khoa Kinh tế - Đại học Vinh

Trách nhiệm trong hội đồng: Phản biện 2

#### **NỘI DUNG NHẬN XÉT**

##### **1. Tính cấp thiết, thời sự, ý nghĩa khoa học và thực tiễn của đề tài**

Đầu tư xây dựng cơ bản (XDCB) có vai trò quyết định trong việc tạo ra cơ sở vật chất, kỹ thuật cho xã hội, là nhân tố quyết định làm thay đổi cơ cấu kinh tế quốc dân mỗi nước, thúc đẩy sự tăng trưởng và phát triển kinh tế đất nước, tăng năng lực sản xuất, cải thiện văn minh đô thị, đóng góp quyết định vào phát triển kinh tế xã hội trong quá trình công nghiệp hóa, hiện đại hóa đất nước...

Với tầm quan trọng đó, vấn đề Quản lý đầu tư xây dựng cơ bản đóng vai trò rất quan trọng và quyết định đến sự ổn định và phát triển nền kinh tế quốc gia cũng như từng địa phương. Với huyện Tuyên Hoá, những năm qua địa phương tập trung nhiều cho đầu tư XDCB, tuy nhiên vẫn còn nhiều bất cập cần nghiên cứu để đưa giải pháp khắc phục, từ đó tăng cường đầu tư XDCB cho địa phương.

Vi vậy, việc tác giả lựa chọn đề tài "*Quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn huyện Tuyên Hoá, tỉnh Quảng Bình*" là có ý nghĩa khoa học và thực tiễn, phù hợp với ngành Quản lý kinh tế.

##### **2. Sự không trùng lặp của đề tài với các công trình đã công bố trong và ngoài nước**

Nghiên cứu về Quản lý đầu tư xây dựng cơ bản đã có rất nhiều công trình nghiên cứu ở các phạm vi, khía cạnh khác nhau. Tuy nhiên, nghiên cứu về Quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn huyện Tuyên Hoá, tỉnh Quảng Bình là công trình nghiên cứu không trùng lặp với các nghiên cứu đã công bố mà người đọc được biết.

##### **3. Sự rõ ràng, đầy đủ và trung thực trong việc trích dẫn tài liệu tham khảo**

Luận văn đã thực hiện trích dẫn tài liệu theo quy định, đặc biệt là phần tổng quan nghiên cứu. Cần bổ sung các trích dẫn cho phần chương 1 lý thuyết.

#### **4. Tính hợp lý và độ tin cậy của phương pháp nghiên cứu được sử dụng**

Để đạt được mục đích và nhiệm vụ nghiên cứu tác giả đã sử dụng các phương pháp thu thập thông tin và phương pháp xử lý thông tin. Các phương pháp nêu trong luận văn được cụ thể gắn với từng nội dung nghiên cứu, thể hiện sự logic, rõ ràng và đáng tin cậy.

#### **5. Kết quả nghiên cứu mới của đề tài**

Đề tài đã có những kết quả nghiên cứu mang lại ý nghĩa cả về lý luận và thực tiễn.

- Về lý luận: Hệ thống hóa cơ sở lý luận, thực tiễn quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước của chính quyền cấp huyện.

- Về thực trạng: Luận văn đã phân tích một cách toàn diện, chặt chẽ và đầy đủ về thực trạng quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn huyện Tuyên Hóa, tỉnh Quảng Bình trong giai đoạn 2019 - 2022. Số liệu trên từng nội dung đã nhất quán trong giai đoạn 2019-2022.

- Về đề xuất giải pháp: trên cơ sở phân tích thực trạng quản lý đầu tư xây dựng cơ bản ở huyện Tuyên Hoá, tác giả đã đề xuất các giải pháp có giá trị nhằm tăng cường quản lý đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn huyện Tuyên Hóa trong thời gian tới.

#### **6. Ưu điểm, nhược điểm về nội dung, bố cục và hình thức của luận văn**

##### **\* Ưu điểm:**

- Bố cục và hình thức luận văn

+ Luận văn gồm 82 trang được kết cấu thành 3 chương. Phần mở đầu (07 trang), Chương 1 (25 trang), Chương 2 (32 trang), Chương 3 (18 trang). Kết cấu luận văn như vậy là khá cân đối.

+ Luận văn sử dụng văn phong dễ hiểu, khoa học, hình thức trình bày rõ ràng, đúng quy định của luận văn thạc sĩ Trường Đại học Vinh.

- Về nội dung

+ Mở đầu: 7 trang

Phần mở đầu của luận văn đã khái quát được trạng quản lý đầu tư XDCB tại huyện Tuyên Hoá, từ đó nêu được lý do lựa chọn đề tài, xác định một số nội dung cơ bản liên quan đến vấn đề nghiên cứu. Trong phần tổng quan nghiên cứu, tác giả đưa ra nhiều công trình nghiên cứu có liên quan trực tiếp đến quản lý đầu tư xây dựng cơ bản tại địa bàn cấp huyện, các công trình cũng được phân tích rất chi tiết. Phạm vi nghiên cứu đề tài và các ý nghĩa lý luận và thực tiễn của luận văn đã được phân tích rất hợp lý, đầy đủ.

+ Về nội dung: 90 trang

Đối với lý luận về quản lý đầu tư xây dựng cơ bản, đây là một chủ đề rất rộng, đòi hỏi sự bao quát, thống nhất và logic. Trong luận văn tác giả đã trình bày các nội dung về quản lý dự án đầu tư xây dựng theo quá trình, bao gồm lập kế hoạch và phê duyệt chủ trương; thẩm định và phê duyệt dự án; lựa chọn nhà thầu và đấu thầu; thanh quyết toán; kiểm tra giám sát. Những nội dung này đã đi theo quy trình quản dự án, từ khi hình thành cho tới khi kết thúc. Khái niệm đầu tư XD CB, đặc điểm đầu tư XD CB, vai trò đầu tư XD CB được phân tích rất chi tiết, rõ ràng. Phần kinh nghiệm thực tiễn, tác giả lấy địa phương Quy Hợp, Nghệ An và Cam Lộ, Quảng Trị là 2 địa phương có điều kiện khá tương đồng với Tuyên Hoá, Quảng Bình.

Đối với thực trạng, luận văn sử dụng thông tin, dữ liệu, minh chứng phong phú, đa dạng... đảm bảo độ tin cậy. Luận văn cũng đã đánh giá thành tựu đạt được của quản lý đầu tư xây dựng cơ bản và chỉ ra mặt hạn chế và nguyên nhân của hạn chế trong quản lý đầu tư xây dựng cơ bản ở huyện Tuyên Hoá, Quảng Bình. Các kết luận rút ra từ nghiên cứu thực tế là cơ sở quan trọng để đề xuất các giải pháp nhằm tăng cường quản lý đầu tư xây dựng cơ bản ở huyện Tuyên Hoá, Quảng Bình trong thời gian tới.

**\* Hạn chế cần bổ sung, chỉnh sửa:**

+ Trong chương 1:

- Trong nội dung quản lý dự án xây dựng: cần làm rõ và thống nhất “lựa chọn nhà thầu và đấu thầu” (ở phạm vi nghiên cứu) với “Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu, kế hoạch đấu thầu” (mục 1.2.4.3). Nếu đã dùng thuật ngữ “lựa chọn nhà thầu” thì thôi dùng “đấu thầu”, vì nó là 1.

- Bổ sung nội dung quản lý: Quản lý thi công xây dựng công trình, để thấy được vấn đề quản lý chất lượng, tiến độ việc xây dựng cơ bản như thế nào.

- Các nội dung về quản lý vốn đầu tư XD CB (mục 1.2.4.4) cần thêm nội dung tạm ứng, quyết toán dự án hoàn thành. Các nội dung cần làm rõ chủ thể thực hiện, như là phòng tài chính, kho bạc, chủ đầu tư...

- Mục 1.2.4.5 “Kiểm tra, giám sát quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản từ nguồn vốn ngân sách Nhà nước” cần bỏ từ “vốn”, vì kiểm tra quản lý vốn khác với quản lý đầu tư.

+ Trong Chương 2,

- Mục 2.1.3 khái quát hoạt động đầu tư XD CB cần bổ sung thông tin về các dự án, nếu cụ thể hơn có thể rõ cho lĩnh vực/loại công trình (thủy lợi, giao thông, trường học...) (mới chỉ có thông tin về vốn).

- Mục 2.2.2. có các nội dung về kế hoạch đấu thầu, cần chuyển sang mục 2.2.3. Ở nội dung thẩm định và phê duyệt dự án đầu tư cần bổ sung số liệu cho thấy được thực tế đã thẩm định bao nhiêu, phê duyệt bao nhiêu, so với chủ trương đầu tư được duyệt thì như thế nào?

- Mục 2.2.3 chưa thấy được tình hình đấu thầu như thế nào? số lượng gói thầu, hình thức lựa chọn nhà thầu, phương thức đấu thầu, giá trị tiết kiệm qua đấu thầu... Trong này lại nêu tình hình phê duyệt dự án.

- Mục 2.2.5 đang nói về kiểm tra giám sát quản lý vốn chứ ko phải quản lý đầu tư. Cần xem lại phần lý thuyết chương 1 đã làm đúng.

#### **8. Kết luận**

Luận văn là công trình nghiên cứu công phu, thể hiện sự nghiêm túc của tác giả trong nghiên cứu khoa học. Luận văn đáp ứng yêu cầu của luận văn thạc sĩ chuyên ngành Quản lý kinh tế.

Học viên xứng đáng nhận học vị Thạc sĩ Kinh tế sau khi bảo vệ và chỉnh sửa theo ý kiến của Hội đồng.

Nghệ An, ngày 24 tháng 7 năm 2023

CÁN BỘ PHẢN BIỆN



TS. Lê Vũ Sao Mai

#### Câu hỏi:

Học viên đánh giá như thế nào về thất thoát lãng phí trong đầu tư XD CB của huyện Tuyên Hoá, Quảng Bình giai đoạn 2019-2022.