

**BÁO CÁO**  
**Tổng kết năm học 2017 - 2018**  
**Phương hướng, nhiệm vụ năm học 2018 - 2019**

**Phần thứ nhất**  
**TỔNG KẾT NĂM HỌC 2017 - 2018**

Năm học 2017 - 2018 là năm học tiếp tục thực hiện Nghị quyết Đại hội Đảng toàn quốc lần thứ XII, Nghị quyết Đại hội Đảng bộ tỉnh Nghệ An lần thứ XVIII, Nghị quyết số 29-NQ/TW về đổi mới căn bản, toàn diện giáo dục và đào tạo, Chương trình hành động của Ngành Giáo dục và Đào tạo thực hiện Chiến lược phát triển Giáo dục giai đoạn 2011 - 2020. Đối với Trường Đại học Vinh, đây là năm học giữa nhiệm kỳ thực hiện Nghị quyết Đại hội Đảng bộ Trường lần thứ XXXI và chương trình công tác của nhiệm kỳ Hiệu trưởng 2015 - 2020, tiếp tục phấn đấu thực hiện mục tiêu đưa Trường Đại học Vinh trở thành Trường trọng điểm quốc gia, là thành viên của Mạng lưới đảm bảo chất lượng các trường đại học ASEAN (AUN-QA). Trong bối cảnh đó, việc thực hiện nhiệm vụ năm học 2017 - 2018 có những thuận lợi và khó khăn sau đây:

a) Thuận lợi:

- Nhà trường tiếp tục nhận được sự quan tâm, chỉ đạo sâu sát của lãnh đạo Bộ Giáo dục và Đào tạo, sự giúp đỡ, ủng hộ của các bộ, ngành Trung ương, của tỉnh Nghệ An và các địa phương trong cả nước.

- Các chủ trương, chính sách của Đảng và Nhà nước, đặc biệt là đổi mới căn bản, toàn diện giáo dục và đào tạo, tạo điều kiện thuận lợi để Nhà trường tiếp tục đổi mới toàn diện các hoạt động, đưa Nhà trường từng bước nâng cao chất lượng, hội nhập với giáo dục đại học khu vực và thế giới.

- Các mặt hoạt động của Nhà trường được Đảng ủy, Ban Giám hiệu, Hội đồng trường quan tâm chỉ đạo, tổ chức triển khai có hiệu quả, kịp thời đáp ứng yêu cầu phát triển của Nhà trường trong giai đoạn mới, hướng tới tự chủ. Cán bộ, viên chức đoàn kết, nhất trí quyết tâm xây dựng Nhà trường vững mạnh toàn diện.

- Việc thực hiện tái cấu trúc Nhà trường tạo ra không khí mới, thi đua thực hiện thắng lợi nhiệm vụ năm học đầu tiên tại các viện mới thành lập.

b) Khó khăn:

- Công tác tuyển sinh gấp nhiều khó khăn, đặc biệt là tuyển sinh đại học hệ chính quy không đạt chỉ tiêu, ảnh hưởng lớn đến việc triển khai thực hiện kế hoạch đào tạo, kế hoạch ngân sách.

- Sự mất cân đối về quy mô giữa các ngành đào tạo ảnh hưởng đến việc phân phối lao động, chất lượng dạy học, hoạt động nghiên cứu khoa học (NCKH), điều kiện đảm bảo về chất lượng.

Phát huy các yếu tố thuận lợi, vượt qua những khó khăn, thách thức, toàn trường đã cơ bản hoàn thành nhiệm vụ năm học.

**I. CÔNG TÁC CHÍNH TRỊ TU TƯỞNG, TRUYỀN THÔNG VÀ CẢI CÁCH HÀNH CHÍNH**

Tiếp tục tổ chức thực hiện Nghị quyết số 29-NQ/TW, Hội nghị lần thứ 8, Ban Chấp hành Trung ương Đảng (khoá XI) về đổi mới căn bản, toàn diện giáo dục và đào tạo, đáp ứng yêu cầu công nghiệp hóa, hiện đại hóa trong điều kiện kinh tế thị trường định hướng xã hội chủ nghĩa và hội nhập quốc tế, trong năm học, Nhà trường đang triển khai xây dựng Chiến lược phát triển trường giai đoạn 2018 - 2025, tầm nhìn đến năm 2035; tiếp tục tổ chức đào tạo khóa 57 theo nhóm ngành, khối ngành; triển khai xây dựng và phát triển chương trình đào tạo đại học chính quy tiếp cận CDIO áp dụng từ khóa tuyển sinh 58; thực hiện việc tái cấu trúc, tiếp tục tổ chức tốt các hoạt động đào tạo và thực hiện phong trào thi đua "Đổi mới, sáng tạo trong dạy và học".

Tăng cường thực hiện Chỉ thị số 05-CT/TW ngày 15/5/2016 của Bộ Chính trị về tiếp tục đẩy mạnh việc "Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh"<sup>1</sup>; tiếp tục xác định việc học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh là giải pháp hàng đầu để làm tốt công tác chính trị, tư tưởng.

Tổ chức Hội nghị giữa nhiệm kỳ 2015 - 2020 của Đảng bộ trường và các Đảng bộ bộ phận<sup>2</sup>. Đảng bộ trường đã mở 2 lớp tóm hiểu về Đảng cho 1.105 quần chúng xuất sắc (*trong đó có 52 cán bộ và 1.053 học sinh, sinh viên*). Đã có 434 quần chúng được kết nạp vào Đảng Cộng sản Việt Nam (*trong đó có 22 cán bộ và 412 học sinh, sinh viên*). Trường đã phối hợp với Trường Chính trị tỉnh Nghệ An mở 2 lớp Trung cấp Lý luận chính trị - Hành chính (*hệ không tập trung*) cho 140 cán bộ.

Nhà trường tiếp tục thực hiện nghiêm nền nếp, kỷ cương dạy học, làm việc; triển khai nhiều hoạt động đổi mới công tác điều hành, quản lý theo hướng nâng cao hiệu lực, hiệu quả như: đánh giá xếp loại cán bộ, viên chức và người lao động hàng tháng, tăng cường công tác thanh tra, kiểm tra việc thực hiện nền nếp dạy học, lấy ý kiến người học đánh giá về các mặt hoạt động, các đơn vị và cán bộ, giảng viên.

Phát động phong trào thi đua và tổ chức tốt các hoạt động chào mừng các ngày lễ lớn của đất nước; tổ chức các hoạt động tọa đàm, hội thảo khoa học nhân dịp 15 năm thành lập Khoa Kinh tế, Xây dựng. Các hoạt động đã có tác dụng tuyên truyền, giáo dục sâu sắc trong cán bộ, viên chức, học sinh, sinh viên, học viên của Nhà trường.

Thực hiện Kế hoạch cải cách hành chính giai đoạn 2016 - 2020, trong năm học, Nhà trường đã ban hành 20 quy chế, quy định, hướng dẫn<sup>3</sup> để tiếp tục hoàn thiện công

<sup>1</sup> Chuyên đề năm 2017: "Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh về phòng, chống suy thoái tư tưởng chính trị, đạo đức, lối sống, "tự diễn biến", "tự chuyển hóa" trong nội bộ"; Chuyên đề năm 2018: "Xây dựng phong cách, tác phong công tác của người đứng đầu, của cán bộ, đảng viên trong học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh".

<sup>2</sup> Các đảng bộ bộ phận, chi bộ đã hoàn thành tổ chức hội nghị kiểm điểm kết quả 3 năm thực hiện Nghị quyết Đại hội ĐBBP nhiệm kỳ 2015 - 2020; 3 năm thực hiện Nghị quyết Đại hội Đảng bộ Trường khóa XXXI, nhiệm kỳ 2015 - 2020; 2 năm rưỡi thực hiện Nghị quyết Đại hội Đảng bộ tỉnh Nghệ An khóa XVIII, nhiệm kỳ 2015 - 2020 và Nghị quyết Đại hội Đảng toàn quốc lần thứ XII; 5 năm thực hiện Nghị quyết số 26-NQ/TW ngày 30/7/2013 của Bộ Chính trị về phương hướng, nhiệm vụ phát triển tỉnh Nghệ An đến năm 2020 theo Hướng dẫn số 23-HD/ĐU ngày 02/5/2018 của BTV Đảng ủy Trường;

Đảng ủy Trường đã tổ chức Hội nghị BCH Đảng bộ Trường mở rộng vào ngày 01/6/2018 để kiểm điểm, đánh giá giữa nhiệm kỳ thực hiện Nghị quyết Đại hội Đảng bộ Trường lần thứ XXXI, nhiệm kỳ 2015 - 2020. Sau hội nghị đã ban hành Kết luận để triển khai thực hiện thắng lợi Nghị quyết Đại hội.

<sup>3</sup> Quy định chức năng nhiệm vụ và cơ cấu tổ chức của các Viện trực thuộc Trường; Quy chế tổ chức hoạt động của Trung tâm Nghiên cứu - Khởi nghiệp Sáng tạo; Quy định đánh giá, xếp loại CBVC Trường Đại học Vinh; Quy chế quản lý CBCCVC Trường Đại học Vinh học tập, công tác ở nước ngoài; Sửa đổi, bổ sung một số điều về quy định điều kiện bổ nhiệm, miễn nhiệm GVC, GVCC, PGS, GS; Quy chế quản lý hồ sơ CCVC; Quy định tổ chức và hoạt động của Bộ phận pháp chế Trường Đại học Vinh; Quy chế tổ chức hoạt động tạm thời của Ban Quản lý Cơ sở II; Hướng dẫn nghiệm thu ngân hàng câu hỏi thi, kiểm tra đối với các đề tài CDIO; Quy định về công tác tổ chức đánh giá và quản lý kết quả học tập trong đào tạo tiếp cận CDIO; Hướng dẫn công tác tổ chức đánh giá và quản lý kết quả học tập trong đào tạo đại học chính quy tiếp cận CDIO theo hệ thống tín chỉ tại đơn vị liên kết; Hướng dẫn thực hiện đánh giá quá trình trong đào tạo theo tiếp cận CDIO tại Trường Đại học Vinh; Bổ sung, sửa đổi Quy chế in và quản lý văn bằng, chứng chỉ của Trường Đại học Vinh; Bổ sung, sửa đổi Quy

tác điều hành, quản lý Nhà trường; tiếp tục hoàn thiện việc xây dựng chức năng, nhiệm vụ của các đơn vị mới thành lập<sup>4</sup>; công tác cải cách hành chính tiếp tục có chuyển biến và đạt hiệu quả tốt<sup>5</sup>.

Thực hiện Kế hoạch chiến lược truyền thông Trường Đại học Vinh giai đoạn 2017 - 2020, Ban Truyền thông đã thực hiện các hoạt động tập trung vào chiều sâu, xây dựng mạng lưới cộng tác viên tuyển sinh tại các trường THPT, THCS trên địa bàn các tỉnh Ninh Bình, Thanh Hoá, Nghệ An, Hà Tĩnh, Quảng Bình và các địa phương khác; phát huy tinh thần trách nhiệm của cán bộ, viên chức, học sinh, sinh viên, học viên trong việc giới thiệu, quảng bá về hình ảnh và các hoạt động của Nhà trường, phục vụ công tác tuyển sinh các cấp học, loại hình đào tạo.

Ban quản lý, Ban biên tập website tiếp tục thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ, nâng cao chất lượng hoạt động của website, phục vụ tốt các hoạt động của Nhà trường<sup>6</sup>. Nhà trường triển khai sử dụng hệ thống iOffice thay thế phần mềm Văn phòng điện tử eOffice.

Trong công tác thi đua, khen thưởng, các đơn vị đã hoàn thành việc xét các danh hiệu thi đua trong năm học cho các tập thể và cá nhân<sup>7</sup>. Tính đến năm học 2017 - 2018, Trường Đại học Vinh được Bộ Giáo dục và Đào tạo công nhận đạt danh hiệu tập thể Lao động xuất sắc 13 năm liên tục. Nhà trường cũng đã tham gia tích cực và có hiệu quả vào hoạt động của Khối thi đua các trường đại học và cao đẳng trên địa bàn tỉnh Nghệ An.

### Tồn tại:

Trong công tác chính trị, tư tưởng, vẫn còn cán bộ, viên chức của một số đơn vị chưa có sự đoàn kết, thống nhất, thiếu dân chủ thực sự, dẫn đến kết quả công tác, hiệu lực, hiệu quả lãnh đạo, quản lý thấp không đúng với tinh thần, chủ trương lãnh đạo của Đảng ủy, Ban Giám hiệu, Hội đồng trường.

---

chế thực hiện cơ chế một cửa, một cửa liên thông tại Trường Đại học Vinh; Quy trình quản lý quá trình đào tạo trình độ thạc sĩ tại Trường Đại học Vinh; Quy trình quản lý quá trình đào tạo trình độ tiến sĩ tại Trường Đại học Vinh; Hướng dẫn việc kiểm tra sự trùng lặp trong đào tạo trình độ sau đại học tại Trường Đại học Vinh; Bổ sung, chỉnh sửa Phụ lục III Quy định đào tạo trình độ thạc sĩ của Trường Đại học Vinh (kèm theo Quyết định số 863/QĐ-DHV ngày 20/7/2016); Quy trình quản lý chất lượng TH-TN theo hệ thống ISO: 9001-2015.

<sup>4</sup> Trung tâm Nghiên cứu - Khởi nghiệp sáng tạo, VP Đảng - Đoàn thể, Trung tâm Kiểm định chất lượng giáo dục - Trường Đại học Vinh, Ban Quản lý Cơ sở II.

<sup>5</sup> Rà soát, hỗ trợ, chuẩn hoá giúp các đơn vị tham mưu Nhà trường ban hành hàng trăm văn bản hành chính; in và cấp phát văn bằng, chứng chỉ đúng quy định; phục vụ 162 lượt tìm kiếm tài liệu lưu trữ, 877 cuộc họp, hội nghị của Trường; điều động 412 chuyến xe ô tô, đặt mua 887 lượt vé máy bay, nhân bản gần 1.150.000 trang văn bản, tài liệu phục vụ các hoạt động của Nhà trường. Bộ phận một cửa đã giải quyết: 196 hồ sơ thôi học, 108 hồ sơ nghỉ học tạm thời, 02 hồ sơ chuyển đến, 08 hồ sơ chuyển đi, 28 hồ sơ quay trở lại học tập, 268 hồ sơ làm lại thẻ SV, 763 hồ sơ xác nhận SV, 1.211 hồ sơ xác nhận vay vốn, 631 hồ sơ xác nhận ưu đãi, 74 giấy giới thiệu, 57 hồ sơ đề bù BHTT, 185 trường hợp kiểm tra điểm, 212 trường hợp sửa thông tin, 480 trường hợp hoãn thi và 4.302 lượt mượn phòng. Tổ chức bình chọn 10 sự kiện, hoạt động tiêu biểu của Trường ĐH Vinh năm 2017 đăng trên website Trường.

<sup>6</sup> Tính từ 01/6/2017 đến 31/5/2018, BBT website Trường và các đơn vị đã đăng gần 5.000 tin, bài; giải đáp gần 4.000 câu hỏi trên website và email Trường. Năm 2017, website Trường Đại học Vinh xếp thứ 18 trên bảng xếp hạng của webometric; năm 2018, website Trường Đại học Vinh xếp thứ 16 trên bảng xếp hạng của webometric.

<sup>7</sup> Năm học 2016 - 2017, công nhận Danh hiệu Hoàn thành nhiệm vụ cho 950 cá nhân và 37 tập thể, Danh hiệu Lao động tiên tiến cho 808 cá nhân và 19 tập thể, Danh hiệu Chiến sĩ thi đua cơ sở cho 98 cá nhân, Danh hiệu tập thể Lao động xuất sắc cho 9 tập thể; Bộ GD&ĐT công nhận danh hiệu Chiến sĩ thi đua cấp Bộ cho 5 cá nhân, tặng Bằng khen cho 9 cá nhân và 3 tập thể; Đề nghị tặng Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ cho 3 cá nhân, Nhà nước tặng Huân chương Lao động hạng Nhì cho 1 cá nhân và Huân chương Lao động hạng Ba cho 1 tập thể; Đề nghị Bộ GD&ĐT tặng kỷ niệm chương "Vì sự nghiệp Giáo dục" cho 11 cá nhân. Năm học 2017 - 2018, hoàn tất hồ sơ xét khen thưởng: UBND tỉnh Thanh Hoá tặng Bằng khen cho 1 cá nhân và 1 tập thể, UBND tỉnh Nghệ An tặng Cờ thi đua cho Trường, Bằng khen cho 2 cá nhân và 1 tập thể; đề nghị UBND tỉnh Nghệ An tặng Bằng khen cho 1 cá nhân và 5 tập thể, Bộ GD&ĐT tặng 2 Bằng khen cho Trường.

Nhiều công việc lớn của Nhà trường nhưng đơn vị tham mưu và chủ trì triển khai còn chậm, chưa bám sát các quy định hiện hành, ảnh hưởng đến uy tín hoạt động chung của Nhà trường.

Chuyển biến trong công tác cải cách hành chính của một số đơn vị còn chậm, chưa theo kịp với những chủ trương mới, ảnh hưởng đến chất lượng hoạt động chung. Các cuộc họp, văn bản điều hành còn nhiều, ứng dụng CNTT trong điều hành, quản lý vẫn còn hạn chế.

Việc hoàn thiện website tiếng Anh, tiếng Lào chậm, chưa có cơ chế phù hợp để nâng cao hiệu quả hoạt động.

## **II. CÔNG TÁC CÔNG ĐOÀN; CÔNG TÁC ĐOÀN THANH NIÊN, HỘI SINH VIÊN, CÔNG TÁC HỌC SINH, SINH VIÊN**

Trong năm học, Công đoàn Trường tiếp tục triển khai phong trào thi đua "Đổi mới, sáng tạo trong dạy và học", triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đại biểu Công đoàn Trường Đại học Vinh lần thứ XXXIII, nhiệm kỳ 2017 - 2022, tổ chức có hiệu quả các hoạt động theo 8 chương trình công tác của Công đoàn<sup>8</sup>.

Năm học 2017 - 2018 là năm học đầu tiên thực hiện Nghị quyết Đại hội Đoàn trường lần thứ XXX, Đoàn Thanh niên xây dựng chương trình hành động thực hiện Nghị quyết Đại hội, tổ chức được nhiều hoạt động sôi nổi, có ý nghĩa, đặc biệt là các hoạt động giáo dục chính trị tư tưởng, học thuật, bồi dưỡng kỹ năng và tình nguyện cho cán bộ, đoàn viên thanh niên toàn Trường<sup>9</sup>.

Tổ chức thành công Đại hội Hội Cựu chiến binh lần thứ II, nhiệm kỳ 2017 - 2022 vào ngày 10/9/2017. Đại hội đã xây dựng phương hướng hoạt động và bầu Ban Chấp hành Hội Cựu chiến binh Trường khoá mới.

Hội Sinh viên trường đã tổ chức thành công Đại hội đại biểu lần thứ XI, nhiệm kỳ 2018 - 2020<sup>10</sup>. Năm học 2017 - 2018 là năm học cuối cùng thực hiện Nghị quyết Đại hội Hội Sinh viên trường lần thứ X, cán bộ, hội viên, sinh viên toàn trường đã tổ

---

<sup>8</sup> Thực hiện phong trào thi đua "Đổi mới, sáng tạo trong dạy và học", năm học 2017 - 2018 Công đoàn đã tham dự 34 tiết thao giảng cấp Trường, trong đó có 6 tiết thao giảng CDIO; Công đoàn các cấp đã tổ chức 19 lượt thao giảng, dự giờ, thăm lớp đối với giảng viên trẻ; tổ chức Hội thi "Hiểu biết về chương trình đào tạo tiếp cận CDIO". Tổ chức các hoạt động tiêu biểu: Team building lần thứ nhất, tổ chức hoạt động về nguồn cho nữ cán bộ, viên chức nhân ngày truyền thống Hội Liên hiệp phụ nữ Việt Nam 20/10, tổ chức Giải thể thao Công đoàn với 4 nội dung thi đấu; tổ chức giao lưu, học hỏi, đi tham quan thực tế cho cán bộ công đoàn; hoạt động nhân Ngày QTTN 1/6, Tết Trung Thu cho con em CBVC; trao quà đại thọ cho 5 bố mẹ CBVC, trao quà cho 5 CBVC có hoàn cảnh khó khăn. Trong hoạt động chung sức vì cộng đồng, hưởng ứng lời kêu gọi của Bộ GD&ĐT, của Công đoàn Giáo dục Việt Nam, Nhà trường đã quyên góp, hỗ trợ ngành giáo dục các tỉnh Tây Bắc khắc phục hậu quả lũ lụt số tiền gần 51,5 triệu đồng; Hỗ trợ trẻ em khuyết tật năm 2017: 20 triệu đồng; Hỗ trợ CB, NLĐ các tỉnh miền Trung bị thiệt hại do cơn bão số 10: 30 triệu đồng;

<sup>9</sup> Hội thi "Tuổi trẻ học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh; Diễn đàn "Đảng với Thanh niên - Thanh niên với Đảng"; Hoạt động Tháng Thanh niên; Tuyên dương 15 "Điển hình sinh viên tôn giáo" năm 2017; Chào tân sinh viên khoá 58", Ngày Hội sáng tạo khởi nghiệp; Diễn đàn "Sinh viên khởi nghiệp"; Diễn đàn "Hành trang thực tập và tốt nghiệp" cho SV cuối khoá, "Sinh viên với hoạt động tự học"; Tập huấn kỹ năng Đoàn - Hội - Đội; Các hoạt động của CLB Tiếng Anh; Liên hoan CLB, đội nhóm toàn trường lần thứ 3, năm 2017; Giao lưu "Bài ca đi cùng năm tháng"; Hội thi Giọng hát hay sinh viên khoá 58 và Lễ hội đón chào năm mới 2018. Các hoạt động Ngày Chủ Nhật xanh; Tổ chức các lớp ôn tập, cùng cổ kiến thức cho SV; Chiến dịch tình nguyện hè và Chương trình tiếp sức mùa thi 2017, hoạt động tình nguyện tại chỗ, chung sức cộng đồng; Kiểm tra nếp sống văn hoá;

<sup>10</sup> Đại hội diễn ra trong 2 ngày 26, 27/5/2018. Đại hội đã thông qua 9 chỉ tiêu phấn đấu trong nhiệm kỳ 2018 - 2020 với khẩu hiệu hành động "Sinh viên Trường Đại học Vinh: Bản lĩnh - Sáng tạo - Tình nguyện - Hội nhập"; bầu 27 đồng chí vào BCH Hội SV trường khoá XI nhiệm kỳ 2018 - 2010. Đồng chí Phan Thị Quỳnh Trang - Chủ tịch Hội SV trường khoá X tiếp tục được bầu giữ chức Chủ tịch Hội SV Trường Đại học Vinh khoá XI.

chức nhiều hoạt động sôi nổi, phù hợp với thị hiếu, sở thích, phát huy tính tích cực, sáng tạo, chủ động của sinh viên<sup>11</sup>.

Trong công tác học sinh, sinh viên, Nhà trường đã xây dựng Chương trình tổng thể và triển khai thực hiện công tác học sinh, sinh viên, công tác giáo dục chính trị tư tưởng, các hoạt động phong trào và hỗ trợ người học với 42 hoạt động ở cơ sở I và 8 hoạt động ở cơ sở II. Nhà trường đã duy trì tổ chức Hội nghị công tác học sinh, sinh viên, công tác an ninh trường học; triển khai công tác quản lý học sinh, sinh viên ngoại trú ở các địa bàn; tổ chức ký cam kết chấp hành Quy chế sinh viên tự quản, pháp luật về an toàn giao thông; đẩy mạnh phong trào thực hiện nền nếp học tập, xây dựng nền nếp sống văn hóa, bảo đảm an ninh trật tự, duy trì sinh hoạt của các lớp sinh viên, chi đoàn hàng tháng; tổ chức tốt Tuần sinh hoạt công dân - học sinh, sinh viên đầu khóa, đầu năm học và cuối khóa học; tổ chức hội nghị dân chủ sinh viên và đối thoại trực tiếp giữa Hiệu trưởng với học sinh, sinh viên, lấy ý kiến người học, thực hiện đầy đủ, kịp thời các chế độ, chính sách đối với học sinh, sinh viên. Nhà trường tạo mọi điều kiện thuận lợi để lưu học sinh Lào và Thái Lan học tập và rèn luyện tốt<sup>12</sup>.

Công tác dịch vụ, hỗ trợ sinh viên có nhiều chuyển biến với các hoạt động phong phú, đa dạng như: hội thảo, hội nghị tư vấn về kiến thức, kỹ năng nghề nghiệp, kỹ năng sống cho sinh viên; các chương trình tư vấn, hướng nghiệp, tuyển dụng và giới thiệu việc làm cho sinh viên; các hoạt động hỗ trợ sinh viên có hoàn cảnh khó khăn, câu lạc bộ Mái ấm Trường Vinh<sup>13</sup>.

### Tồn tại:

Việc nắm bắt tình hình học sinh, sinh viên ngoại trú và các hoạt động về giáo dục lý tưởng cách mạng, đạo đức, lối sống, kỹ năng sống cho học sinh, sinh viên còn

<sup>11</sup> Mít tinh kỷ niệm 68 năm Ngày truyền thống học sinh, sinh viên và Hội Sinh viên Việt Nam (9/1/1950 - 9/1/2018), tuyên dương 121 sinh viên đạt danh hiệu "Sao Tháng Giêng" và "Sinh viên 5 tốt", tổ chức ngày hội hiến máu tình nguyện, chương trình tình nguyện tiếp sức mùa thi, các hoạt động của CLB Truyền thông...

<sup>12</sup> Tổ chức Cuộc thi sáng tác thơ, văn xuôi, video clip giới thiệu nét đẹp Trường Đại học Vinh đợt 2 năm 2018 và phát động cuộc thi sáng tác năm 2019 chào mừng kỷ niệm 60 năm thành lập Trường.

Trong năm học đã xét miễn giảm học phí cho 1.819 lượt SV và 109 lượt HS, 1.690 suất học bổng khuyến khích học tập, 408 suất học bổng THPT Chuyên, 644 suất trợ cấp xã hội, 814 suất hỗ trợ chi phí học tập, 508 suất học bổng tuyển sinh, 12 suất thường khuyến khích học tập hệ CLC, 22 suất học bổng và trợ cấp SV cử tuyển, 414 suất học bổng LHS Lào, 992 suất học bổng tài trợ; 77 trường hợp bảo hiểm thân thể và một số trợ cấp khác... với tổng số tiền hơn 25,3 tỷ đồng. Xét tặng giấy khen và phần thưởng của Hiệu trưởng cho 1.646 cá nhân và 19 tập thể HSSVHV có thành tích xuất sắc trong học tập, rèn luyện với tổng số tiền 262 triệu đồng.

Cấp phát 4.310 thẻ mới, làm lại 249 thẻ HS, SV, HV; xử lý 1.150 trường hợp HSSV xin nghỉ học tạm thời, trở lại học tập, thôi học, xoá tên, buộc thôi học, chuyển hệ đào tạo, chuyển trường đến - đi...

Sáu tháng đầu năm 2018, có 15.767 HSSV, LHS tham gia Bảo hiểm Y tế bắt buộc (trong đó: số HSSV, LHS mua BHYT ở trường: 11.629; mua ở địa phương: 4.138), không mua: 3.311.

Tổ chức 2 đợt (đợt 1: từ 10/11/2017 đến 30/01/2018; đợt 2: từ 10/5/2018 đến 25/5/2018) lấy ý kiến phản hồi từ người học và phụ huynh HS đối với các hoạt động của Nhà trường.

<sup>13</sup> Ký kết thoả thuận hợp tác với Vinpearl, Mobifone, OCB, iMAid, Seikohsha... Tư vấn và tuyển dụng SV tốt nghiệp với Viettel, Vietravel, Prex Vinh, Bana Hills, Công ty TNHH Việt Đức, HDBank, MB, Oleco... Tìm kiếm và giới thiệu 1.598 vị trí việc làm cho SV tốt nghiệp; 27 SV trúng tuyển đào tạo Điều dưỡng viên, 17 SV trúng tuyển thực tập sinh ở Nhật Bản; giới thiệu việc làm thêm cho SV tại Mobifone, Nissan, Tôn Hoa Sen, Alphabook, Viettel, VNPT, Brothers VN... Tổ chức 7 lớp đào tạo thực hành cho SV các khoá 55, 56, 57 các ngành kinh tế; các khoá học tiếng Nhật (iMAid, Học viện JINNO) tiếng Hàn (KCTA, KOICA) miễn phí; Chương trình "Sinh viên với hành trang lập thân, lập nghiệp"; Chương trình "Toà sáng ước mơ" với Dell Việt Nam... Hội thảo giới thiệu về cơ hội làm việc tại Nhật Bản; Ngày hội tuyển dụng với Nguyễn Kim; Tư vấn nghề nghiệp "Chắp cánh ước mơ tương lai"; Trao 17 suất học bổng Quỹ đồng hành - Nghệ Tĩnh trị giá 40,5 triệu đồng; Học bổng Odon Vallet năm 2017 cho 18 SV và 17 HS THPT Chuyên số tiền 449,5 triệu đồng; Kêu gọi tài trợ Quỹ hỗ trợ HSSV Trường ĐH Vinh nhân dịp khai giảng năm học mới số tiền 194 triệu đồng; iMAid trao học bổng 1,2 tỷ đồng cho HSSV; Trao 545 suất quà (mỗi suất 500.000đ) Chương trình "Tết ấm cho HSSV nghèo - Mậu Tuất 2018"; 460 suất quà (mỗi suất 500.000đ) và nhiều quà tặng (chăn, màn, quần, áo...) cho đồng bào của 2 tỉnh Nghệ An, Hà Tĩnh. In ấn, đóng 3.129 quyển LV cho 511 HV khoá 23;

hạn chế. Vẫn còn một số sinh viên vi phạm pháp luật, quy chế học - thi và nếp sống văn hóa. Nhà trường vẫn chưa có giải pháp hiệu quả để hạn chế việc sinh viên xin thôi học, bỏ học. Tinh thần, thái độ phục vụ sinh viên của một số đơn vị, một số cán bộ, viên chức chưa tốt.

Chất lượng sinh hoạt chi đoàn còn hạn chế, chưa đáp ứng được yêu cầu. Các hoạt động của Đoàn Thanh niên, Hội Sinh viên chưa thực sự sôi động, chưa có nhiều hoạt động mới, sáng tạo, khởi nghiệp, đáp ứng nhu cầu và định hướng giá trị cho người học trong bối cảnh đổi mới giáo dục và hội nhập quốc tế. Phong trào tự học trong sinh viên còn yếu.

Việc thành lập và hoạt động của mạng lưới Ban liên lạc cựu học sinh, sinh viên, học viên chưa đáp ứng được yêu cầu của Nhà trường và tiêu chí đánh giá ngoài.

### III. CÔNG TÁC TỔ CHỨC CÁN BỘ VÀ XÂY DỰNG ĐỘI NGŨ

Trong năm học 2017 - 2018, Bộ Giáo dục và Đào tạo ban hành Quyết định thành lập và cấp Giấy phép hoạt động cho Trung tâm Kiểm định chất lượng giáo dục - Trường Đại học Vinh. Tiếp tục thực hiện Đề án tái cấu trúc, Nhà trường thành lập 05 đơn vị mới: Viện Nông nghiệp và Tài nguyên<sup>14</sup>, Văn phòng Đảng - Đoàn thể<sup>15</sup> và Ban Quản lý Cơ sở II<sup>16</sup>, Viện Sư phạm Xã hội, Viện Khoa học xã hội và Nhân văn<sup>17</sup>, giải thể Phòng Bảo vệ, ký kết hợp đồng đảm bảo an ninh trật tự của Nhà trường với Công ty vệ sĩ INVICO. Tiếp tục tiến hành sắp xếp lại một số đơn vị, bộ môn để phù hợp với sự phát triển của Nhà trường và nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý<sup>18</sup>.

Thực hiện việc xây dựng quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý, các tổ chức đảng, đơn vị, đoàn thể theo hướng dẫn của Đảng uỷ trường. Bổ nhiệm cán bộ quản lý các đơn vị bảo đảm dân chủ, công khai, đúng pháp luật và phát huy năng lực cán bộ. Trong năm học, đã thực hiện quy trình bổ nhiệm mới, bổ nhiệm lại cho 77 cán bộ, miễn nhiệm 12 cán bộ. Thực hiện nghiêm túc việc tổ chức đánh giá xếp loại CBVC tại các đơn vị; tổng hợp, kiểm tra và tiến hành làm hồ sơ chi trả lương tăng thêm cho CBVC theo kết quả xếp loại.

Công tác tuyển dụng cán bộ được thực hiện đúng quy định, theo hướng công khai, minh bạch, coi trọng chất lượng đội ngũ cán bộ. Trong năm học, đã tuyển mới 34 người (29 CBGD, 5 CBHC)<sup>19</sup>, ký lại hợp đồng với 19 CB hết hạn hợp đồng, ký hợp đồng vụ việc cho 20 người; Tổ chức thi tuyển viên chức cho 60 cán bộ viên chức<sup>20</sup>; tiếp tục thực hiện điều chuyển cán bộ hành chính, chấm dứt hợp đồng lao động với 17 cán bộ (trong đó có 1 người thôi việc theo diện chế độ tinh giản biên chế, 1 người bị kỷ

<sup>14</sup> Từ khoa Nông - Lâm - Ngư và Khoa Địa lý - QLTN.

<sup>15</sup> Trên cơ sở sáp nhập các đơn vị: Tổ Chuyên trách, VP Đảng ủy, VP Hội đồng Trường, VP Công đoàn Trường, VP Hội Cựu chiến binh, VP Đoàn Thanh niên - Hội Sinh viên Trường.

<sup>16</sup> Trên cơ sở sáp nhập Bộ phận hành chính của 3 đơn vị: Viện Nông nghiệp và Tài nguyên, Trung tâm GDQP&AN, Khoa GDTC; cử TS. Nguyễn Anh Chương - Phó Trưởng phòng Thanh tra Giáo dục làm Trưởng Ban Quản lý Cơ sở II.

<sup>17</sup> Trên cơ sở tái cấu trúc 4 khoa: SP Ngữ Văn, Lịch sử, Địa lý-QLTN và GD Chính trị.

<sup>18</sup> Thành lập tổ Vật lý và Công nghệ thuộc Trung tâm TH-TN trên cơ sở sáp nhập Tổ Vật lý và Tổ Công nghệ thông tin; Đổi tên Bộ môn Môi trường Hóa sinh, Viện Công nghệ Hóa sinh - Môi trường thành Bộ môn Công nghệ Sinh học môi trường; Thành lập Tổ Đảm bảo chất lượng và Tổ Khảo thí thuộc Trung tâm Đảm bảo chất lượng; Chuyển Tổ Quản lý cơ sở Hưng Bình, Trường Thực hành Sư phạm về Trung tâm Nội trú; Sáp nhập Bộ môn Kinh tế Đầu tư và Phát triển vào Bộ môn Kinh tế, Khoa Kinh tế; Kiện toàn 4 Bộ môn của Viện Nông nghiệp và Tài nguyên thành 3 Bộ môn; Kiện toàn bộ môn cho Khoa GDCT, Khoa Địa lý - QLTN; Thành lập Bộ phận pháp chế Trường Đại học Vinh;

<sup>19</sup> Thuộc 14 đơn vị: Khoa Xây dựng, Khoa Giáo dục, Khoa SP Ngoại ngữ, Khoa GDCT, Khoa Địa lý - QLTN, Khoa Luật, Khoa Kinh tế, Viện Sư phạm Tự nhiên, Trung tâm GDQP&AN, Phòng KH&HTQT, Trường THSP, Trường THPT Chuyên, Trung tâm Nội trú.

<sup>20</sup> Giảng viên: 16; Giáo viên THPT: 1; Giáo viên THCS: 1; Giáo viên Mầm non: 9; Viên chức HC: 33.

luật buộc thôi việc), điều chuyển 76 cán bộ (trong đó: 22 CBGD, 54 CBHC), 6 cán bộ nghỉ không lương<sup>21</sup>; giải quyết chế độ hưu cho 16 CBVC, chế độ tinh giản biên chế cho 1 CBCV.

Việc thực hiện chế độ chính sách cho CBVC<sup>22</sup>, công tác bảo hiểm<sup>23</sup> được Nhà trường quan tâm, chú trọng. Công tác đào tạo, bồi dưỡng cán bộ được triển khai kịp thời với các chương trình học bổng đào tạo, bồi dưỡng trong nước và nước ngoài<sup>24</sup>.

Trong năm học, Nhà trường cũng đã tổ chức thi tuyển thăng hạng cho 275 giảng viên tại cụm thi Trường Đại học Vinh, trong đó giảng viên của trường là 63 người.

**Tồn tại:** Trình độ ngoại ngữ của cán bộ chưa đáp ứng yêu cầu phát triển của Nhà trường. Nhiều chương trình học bổng của nước ngoài không thực hiện được do cán bộ không đủ chuẩn ngoại ngữ. Do vậy, tỷ lệ cán bộ đi học nước ngoài còn ít.

#### **IV. CÔNG TÁC ĐÀO TẠO, ĐẢM BẢO CHẤT LƯỢNG VÀ THANH TRA GIÁO DỤC**

Năm học 2017 - 2018, toàn trường có 39.516 học sinh, sinh viên và học viên. Trong đó có: 3.111 học viên sau đại học (*191 NCS, 2.275 học viên cao học*); 16.806 sinh viên hệ chính quy; 18.464 sinh viên hệ không chính quy (*17.485 sinh viên VLHV, 754 sinh viên DTTX; 225 sinh viên liên kết TOPICA*); 1.361 học sinh THPT; 1.597 học sinh tiểu học, THCS và trẻ mầm non (*bậc mầm non: 684 cháu, bậc tiểu học: 551 em, bậc THCS: 362*).

##### **1. Đào tạo đại học hệ chính quy**

Năm học 2017 - 2018 đã tuyển mới được 3.180 sinh viên hệ chính quy khoá 58 (trong đó có 21 sinh viên liên thông) và 89 sinh viên đào tạo văn bằng 2 hệ chính quy<sup>25</sup>.

Nhà trường đã rà soát, điều chỉnh và ban hành chương trình đào tạo đại học hệ chính quy hai giai đoạn; rà soát đề cương chi tiết các học phần của 42 ngành đào tạo áp dụng cho khóa 57. Lập kế hoạch dạy học với 5.815 lớp học phần cho tất cả các khóa.

Để tiếp tục nâng cao chất lượng đào tạo, Nhà trường đã duy trì tổ chức Hội nghị Trưởng Bộ môn, trợ lý đào tạo, cố vấn học tập; tổ chức các đợt kiểm tra, giám sát hoạt động dạy học. Các khoa, viện phối hợp với công đoàn đồng cấp tổ chức hoạt động thăm lớp, dự giờ, rút kinh nghiệm các tiết dạy; triển khai các seminar về đổi mới phương pháp giảng dạy ở các bộ môn; tổ chức thao giảng cấp khoa và cấp Trường thu hút 185 giảng viên trẻ tham gia. Tổ chức tốt tháng rèn luyện nghiệp vụ sư phạm và Hội

<sup>21</sup> Đến hết tháng 5/2018, tổng số CBVC toàn trường là 1.045 người (bao gồm 10 CB biệt phái), trong đó có 730 cán bộ giảng dạy, 315 cán bộ hành chính, 4 giáo sư, 59 phó giáo sư, 256 tiến sĩ và 504 thạc sĩ.

<sup>22</sup> Nâng lương thường xuyên, phụ cấp thâm niên vượt khung đợt 2, năm 2017 cho: 170 CBVC và LĐHHĐ; nâng lương trước thời hạn cho: 6 CBVC; nâng thâm niên nhà giáo cho: 342 nhà giáo; có 80 giảng viên của Trường Đại học Vinh được thăng hạng chức danh giảng viên (hạng III) lên Giảng viên chính (hạng II); Hội đồng chức danh Giáo sư cơ sở Trường Đại học Vinh xét 1 hồ sơ đề nghị xét đạt tiêu chuẩn chức danh GS và 10 hồ sơ đề nghị xét đạt tiêu chuẩn chức danh PGS; Bộ nhiệm chức danh PGS cho 1 GS và 8 PGS; đề nghị Nhà nước phong tặng danh hiệu NGUT, NGND cho 6 nhà giáo; đề nghị kéo dài thời gian công tác cho 14 CBVC.

<sup>23</sup> Cấp 15 sổ BHXH cho CBVC tuyển mới; chuyển sổ, tiếp nhận 17 sổ BHXH của CB mới về trường, làm thủ tục chốt sổ và bàn giao sổ cho 17 CB chuyên công tác. Giải quyết đúng chế độ ốm đau ngắn ngày của 228 cán bộ với số tiền hơn 152 triệu đồng; chế độ ốm đau dài ngày cho 2 CBVC với số tiền hơn 20 triệu đồng; giải quyết chế độ thai sản, nghỉ dưỡng sức phục hồi sức khỏe cho 62 CB với số tiền hơn 1,4 tỷ đồng; giải quyết chế độ hưu cho 16 CBVC, chế độ tinh giản biên chế cho 1 CBCV.

<sup>24</sup> Cử 28 cán bộ đi học SĐH trình độ TS (4 cán bộ đi học ở nước ngoài), 12 cán bộ đi học SĐH trình độ ThS, cử 1 cán bộ đi thực tập sinh ở nước ngoài, Đào tạo cao cấp chính trị cho 6 cán bộ, cử 140 cán bộ (2 lớp) học Trung cấp lý luận chính trị - hành chính. Mở 3 lớp Quốc phòng an ninh: 162 CBVC tham gia; 2 lớp Bồi dưỡng tiếng Anh trình độ B1, B2 dành cho cán bộ gồm 40 cán bộ; 1 lớp Bồi dưỡng NVSP dành cho Giảng viên gồm 37 giảng viên; Cử hàng trăm lượt cán bộ, giảng viên tham gia tập huấn Hội thảo.

<sup>25</sup> Năm học 2016 - 2017 tuyển được 3.098 sinh viên hệ chính quy khoá 57, trong đó có 52 sinh viên liên thông.

thi Nghiệp vụ sư phạm, Tháng Rèn nghề và Hội thi Sinh viên với việc rèn luyện kỹ năng nghề nghiệp.

Các hoạt động kiến tập, thực tập sư phạm, thực tập cuối khóa, tổ chức cho sinh viên tham dự các kỳ thi Olympic sinh viên toàn quốc được tổ chức có hiệu quả hơn và đạt được những kết quả đáng khích lệ.<sup>26</sup>

Trong năm học, Nhà trường đã xét tốt nghiệp 3 đợt cho sinh viên hệ chính quy với 4.319 sinh viên, trong đó có 54 sinh viên đạt loại xuất sắc, 777 sinh viên tốt nghiệp loại giỏi và 2.516 sinh viên tốt nghiệp loại khá<sup>27</sup>; xét và quyết định công nhận hoàn thành chương trình GDQP-AN cho 4.382 sinh viên (năm 2017: 5.300), chương trình GDTC cho 4.348 sinh viên (năm 2017: 5.198) khoá 55 chính quy trở về trước.

Tiếp tục thực hiện Đề án xây dựng và phát triển chương trình đào tạo đại học chính quy tiếp cận CDIO giai đoạn 2016 - 2020, Hội đồng thẩm định đã tiến hành nghiệm thu 78 đề tài khoa học trọng điểm, trong đó có 75 đề tài nghiên cứu đổi mới nội dung, phương pháp giảng dạy, kiểm tra đánh giá tiếp cận CDIO cho 75 học phần đại cương khối ngành giai đoạn 1. Tiếp tục xây dựng 76 đề tài CDIO cho đào tạo giai đoạn 2 khoá 58 với 366 học phần và 1.141 tín chỉ. Trường Đại học Vinh đã chính thức trở thành thành viên của Hiệp hội CDIO quốc tế vào ngày 14/3/2018.

Trong năm học, Trường đã mở thêm 8 ngành đào tạo mới<sup>28</sup>, 3 chuyên ngành đào tạo trình độ đại học chính quy<sup>29</sup>, 7 ngành đào tạo văn bằng 2<sup>30</sup>; liên kết đào tạo đại học chính quy ở khu vực Tây Nam Bộ<sup>31</sup>; hoàn thành đề án mở ngành đào tạo Công nghệ kỹ thuật ô tô, Công nghệ kỹ thuật nhiệt, điện lạnh, mở ngành đào tạo chất lượng cao Công nghệ thông tin.

### **Tồn tại:**

Công tác biên soạn bài giảng, giáo trình có chuyển biến song chưa đáp ứng yêu cầu đào tạo. Các hoạt động nâng cao chất lượng giảng dạy của giảng viên, đặc biệt là giảng viên trẻ còn hạn chế. Vẫn chưa có giải pháp mạnh để gây áp lực tự học và phát huy hoạt động tự học cho sinh viên; công tác đánh giá chất lượng thực tập cuối khóa còn có nhiều bất cập.

Trong năm học, Nhà trường đã cảnh báo kết quả học tập lần 1 cho 1.279 sinh viên, cảnh báo kết quả học tập lần 2 cho 564 sinh viên, có 18 sinh viên buộc phải thôi

<sup>26</sup> Kỳ thi Olympic Toán học sinh viên toàn quốc 2017 đã dành được 9 giải cho sinh viên (1 giải Nhất, 3 giải Nhì, 4 giải Ba, 1 Khuyến khích) và 5 giải cho học sinh (1 huy chương Vàng, 3 huy chương Bạc, 1 huy chương Đồng). Kỳ thi Olympic Vật lý sinh viên toàn quốc 2017 đã dành được 7 giải cá nhân cho sinh viên (2 giải Nhất, 4 giải Nhì và 1 giải Khuyến khích) và giải Nhất tập thể. Kỳ thi Olympic Cơ học toàn quốc lần thứ XXX - 2018 đã giành được 3 giải cá nhân cho sinh viên (1 giải Ba và 2 giải Khuyến khích). Tổ chức 46 đoàn với 971 SV sư phạm hệ CQ khoá 55 thực tập sư phạm cuối khóa (năm 2017: 40 đoàn, 832 SV); 2.825 SV các ngành kỹ sư khoa 54 (461 SV), khoa 55 (2.364) hệ CQ đi thực tập cuối khoá (năm 2017: 3.013 SV) tại hơn 300 đơn vị tiếp nhận SV thực tập. Tổ chức 18 đoàn với 620 SV khoá 55 sư phạm hệ CQ đi kiến tập sư phạm.

<sup>27</sup> Đợt 3, năm 2017, có 831 sinh viên khoá 54 trở về trước tốt nghiệp (trong đó có 16 sinh viên xếp loại giỏi, 309 sinh viên xếp loại khá, 506 sinh viên xếp loại trung bình). Đợt 1, năm 2018, có 338 sinh viên khoá 55 tốt nghiệp (trong đó có 1 sinh viên xếp loại xuất sắc, 19 sinh viên xếp loại giỏi, 127 sinh viên xếp loại khá, 191 sinh viên xếp loại trung bình). Đợt 2, năm 2018, có 3.150 sinh viên khoá 55 tốt nghiệp (trong đó có 53 sinh viên xếp loại xuất sắc, 742 sinh viên xếp loại giỏi, 2.080 sinh viên xếp loại khá, 545 sinh viên xếp loại trung bình).

<sup>28</sup> Công nghệ kỹ thuật nhiệt; Công nghệ kỹ thuật ô tô; Kỹ thuật xây dựng công trình thuỷ; Kinh tế Xây dựng; Chăn nuôi; Công nghệ Sinh học; Quản lý Nhà nước; Điều dưỡng.

<sup>29</sup> Chuyên ngành Tài chính doanh nghiệp, chuyên ngành Ngân hàng Thương mại (thuộc ngành Tài chính Ngân hàng); chuyên ngành Nhiệt - Điện lạnh (thuộc ngành Công nghệ kỹ thuật nhiệt).

<sup>30</sup> Kỹ thuật điện tử truyền thông; Tài chính ngân hàng; Quản trị kinh doanh; Kế toán; Giáo dục Mầm non; Kỹ thuật xây dựng; Luật.

<sup>31</sup> Đã triển khai liên kết đào tạo đại học chính quy tại tỉnh Vĩnh Long với 2 ngành đào tạo: Giáo dục Mầm non và Luật.

học do 3 lần cảnh báo kết quả học tập liên tiếp, 19 sinh viên buộc thôi học vì quá thời gian đào tạo, tồn đọng trên 30 tín chỉ. Số sinh viên tốt nghiệp chậm tiến độ còn lớn<sup>32</sup>.

## 2. Đào tạo Sau đại học

Hiện nay, quy mô đào tạo sau đại học của Trường gồm 17 chuyên ngành tiến sĩ với 191 nghiên cứu sinh, 37 chuyên ngành thạc sĩ với 2.920 học viên<sup>33</sup>.

Công tác tuyển sinh sau đại học hoàn thành chỉ tiêu của Bộ Giáo dục và Đào tạo giao. Trong năm học 2017 - 2018, Nhà trường đã tuyển được 1.091 học viên cao học khoá 25 và 26<sup>34</sup>; xét tuyển và nhập học 47 nghiên cứu sinh khoá 2017 - 2021. Hiện nay, Nhà trường đang tiếp tục thông báo tuyển sinh cao học đợt 2 năm 2018 cho 37 chuyên ngành đào tạo thạc sĩ, tuyển sinh đào tạo trình độ tiến sĩ 17 chuyên ngành. Trong năm học, Nhà trường đã tổ chức làm việc với nhiều đơn vị về công tác đào tạo, công tác quảng bá tuyển sinh và tuyển sinh sau đại học, đã có thêm được 3 đơn vị liên kết<sup>35</sup>, hình thành thêm 8 địa điểm phối hợp phát hành hồ sơ tuyển sinh<sup>36</sup>.

Kế hoạch đào tạo sau đại học đã được triển khai khoa học hơn. Kế hoạch, chương trình đào tạo toàn khóa của cao học và nghiên cứu sinh được xây dựng, công bố công khai. Việc triển khai kế hoạch, chương trình toàn khóa cho nghiên cứu sinh và cao học thạc sĩ đảm bảo đúng tiến độ. Nhà trường đã và đang xây dựng kế hoạch học tập, NCKH toàn khóa cho nghiên cứu sinh 2018, cao học khóa 26 ngay từ đầu khóa học để tạo thuận lợi cho công tác quản lý của Nhà trường cũng như học tập, NCKH của người học.

Năm học 2017 - 2018 là năm thứ 4 Nhà trường triển khai đào tạo theo hệ thống tín chỉ đối với đào tạo trình độ thạc sĩ, tiến sĩ. Nhà trường triển khai chương trình và quy định tuyển sinh, đào tạo trình độ tiến sĩ đối với nghiên cứu sinh theo Thông tư số 08/2017/TT-BGDĐT của Bộ Giáo dục và Đào tạo. Để tiếp tục nâng cao chất lượng đào tạo sau đại học, Nhà trường tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động: xây dựng chuẩn đầu ra, chương trình đào tạo thạc sĩ, tiến sĩ theo tiêu chuẩn CDIO; thông báo tuyển sinh, tổ chức thi tuyển, quản lý quá trình đào tạo, kế hoạch học tập, đổi mới thi kết thúc học phần, bảo vệ đề cương của học viên và nghiên cứu sinh; tiếp tục tiến hành rà soát đội ngũ giảng viên cơ hữu và giảng viên thỉnh giảng, xây dựng mạng lưới cộng tác viên<sup>37</sup>; rà soát, điều chỉnh Khung chương trình đào tạo trình độ thạc sĩ, tiến sĩ; giảng dạy các học phần tiến sĩ, thạc sĩ bằng tiếng Anh ở một số chuyên ngành của Vật lý, Toán học, Sinh học, Hóa học...; công tác tổ chức học, thi, cấp chứng chỉ Tiếng Anh bậc 3 và bậc 4 cho học viên cao học và nghiên cứu sinh thực hiện theo đúng quy định; sắp xếp lại các chuyên ngành theo các khoa, viện đào tạo phù hợp; áp dụng phần mềm kiểm tra trùng lặp nội dung đối với luận văn, luận án.

<sup>32</sup> Sinh viên tốt nghiệp chậm tiến độ tính đến ngày 20/6/2018: 2.568 sinh viên (trong đó: 1.052 sinh viên khóa 55, 1.053 sinh viên khóa 54; 320 sinh viên khóa 53, 110 sinh viên khóa 52, 323 sinh viên các khóa 51, 50, 49 và liên thông).

<sup>33</sup> Tổ chức đào tạo trình độ thạc sĩ tại Trường ĐH Vinh, Trường ĐH Đồng Tháp, Trường ĐH Kinh tế - Công nghiệp Long An, Trường ĐH Sư phạm Kỹ thuật Vĩnh Long, Trường ĐH Tây Nguyên, Trường ĐH Đà Lạt, Trường CĐ Công nghệ và Kinh tế Bảo Lộc, Huyện đảo Phú Quốc; đào tạo trình độ tiến sĩ tại Trường ĐH Vinh.

<sup>34</sup> Tuyển sinh cao học khoá 25, đợt 2 năm 2017 được 474 học viên; khoá 26, đợt 1 năm 2018 được 617 học viên.

<sup>35</sup> Trường ĐH Đà Lạt, Trường CĐ Công nghệ và Kinh tế Bảo Lộc, Huyện đảo Phú Quốc.

<sup>36</sup> Hoàn thành hồ sơ liên kết đào tạo có sự chấp thuận của UBND các tỉnh, Sở GD&ĐT với Trường ĐH Đà Lạt, Trường CĐ Công nghệ và Kinh tế Bảo Lộc, bắt đầu tuyển sinh từ đợt 1 năm 2018. Hiện đang phối hợp với Trường ĐH Nguyễn Tất Thành, Trường BDCB TP Hồ Chí Minh, Trường ĐH Giáo dục - DHQGHN làm các thủ tục, quy trình để phối hợp đào tạo theo quy định của Bộ.

<sup>37</sup> Tham gia giảng dạy sau đại học của Trường hiện có 4 giáo sư, 59 phó giáo sư, 256 tiến sĩ dạy học phần tiếng Anh không chuyên. Ngoài ra, Nhà trường còn mời các nhà khoa học trong và ngoài nước (từ Ba Lan, Viện NCCC về Toán, Bộ GD&ĐT...) tham gia đào tạo sau đại học tại Trường; mời nhiều nhà khoa học ở các cơ sở đào tạo SĐH trong nước và nước ngoài tham gia các hội đồng chấm luận văn, luận án.

Năm học 2017 - 2018, đã tổ chức bảo vệ thành công luận văn, xét tốt nghiệp và cấp bằng thạc sĩ cho 1.132 học viên cao học khóa 23; đã hoàn thành hồ sơ, thủ tục bảo vệ luận án tiến sĩ cấp cơ sở cho 34 nghiên cứu sinh, trong đó đã tổ chức bảo vệ cấp Trường cho 21 nghiên cứu sinh; xét công nhận tốt nghiệp và cấp bằng tiến sĩ cho 31 nghiên cứu sinh. Hoàn thành kế hoạch đào tạo đúng tiến độ và triển khai cho cao học khóa 24 bảo vệ luận văn tốt nghiệp trước ngày 31/8/2018.

Công tác mở chuyên ngành mới được nhà trường chú trọng nhất là những chuyên ngành xã hội đang có nhu cầu lớn. Trong năm học, Nhà trường đã mở thêm chuyên ngành đào tạo trình độ tiến sĩ Quản lý kinh tế.

**Tồn tại:** Công tác quy hoạch đào tạo, bồi dưỡng cán bộ cơ hưu của một số chuyên ngành còn nhiều bất cập, mảng về số lượng, hạn chế về trình độ ngoại ngữ. Một số chuyên ngành không tuyển được hoặc tuyển được quá ít học viên. Sự chênh lệch số lượng học viên của các chuyên ngành gây khó khăn cho việc bố trí giảng dạy, hướng dẫn luận văn, luận án của một số khoa, viện. Chưa quan tâm đúng mức công tác bổ sung, viết giáo trình, tài liệu phục vụ đào tạo sau đại học. Công tác cập nhật, đổi mới chương trình, xây dựng chuẩn đầu ra chưa đáp ứng yêu cầu hội nhập khu vực và quốc tế.

### **3. Đào tạo đại học hệ vừa làm vừa học, đào tạo từ xa, đào tạo ngắn hạn và cấp chứng chỉ**

Quy mô đào tạo hệ không chính quy của trường hiện nay là 18.464 sinh viên. Trong đó, hệ vừa làm vừa học (VLVH) có 17.485 sinh viên, đào tạo từ xa (ĐTTX) có 754 sinh viên; liên kết TOPICA có 225 sinh viên.

Mặc dù công tác tuyển sinh gặp nhiều khó khăn, nhưng với sự nỗ lực đổi mới công tác quản lý, mở rộng địa bàn tuyển sinh<sup>38</sup> nên năm 2017, Nhà trường đã tuyển được đủ chỉ tiêu sinh viên hệ VLVH; Hệ ĐTTX tuyển được 174 sinh viên. Sáu tháng đầu năm 2018, Nhà trường tuyển sinh khóa 59 hệ VLVH được 1.031 sinh viên.

Trong năm học, Nhà trường tiếp tục điều chỉnh chương trình đào tạo VLVH, ĐTTX phù hợp với thực tiễn. Công tác quản lý đào tạo tiếp tục chuyển biến và đi vào nề nếp: sử dụng phần mềm quản lý trong việc xây dựng thời khóa biểu; phối hợp chặt chẽ với các đơn vị trong và ngoài trường xây dựng kế hoạch dạy - học, thi học phần; biên soạn chương trình khung cho các ngành đào tạo mới. Năm học 2017 - 2018, đã tổ chức thi tốt nghiệp, bế giảng và trao bằng tốt nghiệp cho 5.788 sinh viên của 84 lớp.

Công tác đào tạo ngắn hạn, cấp chứng chỉ được triển khai liên tục, tổ chức có hiệu quả, đáp ứng nhu cầu xã hội. Trong năm 2017, Trường đã cấp 15.125 chứng chỉ cho các học viên tham gia các khóa đào tạo, bồi dưỡng. Sáu tháng đầu năm 2018, Trường đã đào tạo cấp 8.885 chứng chỉ (bồi dưỡng chức danh nghề nghiệp, công nghệ thông tin, kế toán, nghiệp vụ sư phạm).

**Tồn tại:** Nhu cầu học VLVH, ĐTTX ngày càng ít, nhiều ngành không thể tuyển sinh. Tuyển sinh hệ VLVH và ĐTTX chủ yếu là ngành Luật và ngành Giáo dục Mầm non (khoảng 80%) gây quá tải cho các khoa, việc điều hành giảng dạy gặp nhiều khó khăn. Giáo trình, tài liệu phục vụ đào tạo còn thiếu. Công tác tư vấn, quảng bá tuyển sinh chưa được các khoa, viện, giảng viên quan tâm đúng mức.

### **4. Trường THPT Chuyên và Trường TH Sư phạm**

<sup>38</sup> Ngoài các địa bàn truyền thống ở khu vực Bắc Trung Bộ, Trường đã liên kết tuyển sinh, mở lớp mới tại các các tỉnh, thành: Sơn La, Phú Thọ, Hòa Bình, Thái Nguyên, Hà Nội, Hà Nam, Bắc Kạn, Tuyên Quang, Điện Biên, Hải Dương, Quảng Ngãi, TP Hồ Chí Minh, Bà Rịa - Vũng Tàu, Bình Dương, Đăk Lăk, Đà Nẵng, Quảng Trị, Long An, Đồng Tháp... nâng số tỉnh, thành trong cả nước có nơi đặt lớp của Trường Đại học Vinh là 42. Mở các lớp học bổ sung kiến thức, cấp chứng chỉ chuyên đổi cho các thí sinh dự thi liên thông từ trung cấp chuyên nghiệp, tạo thuận lợi cho công tác tuyển sinh, tăng số lượng học viên của các lớp.

Năm học 2017 - 2018, Trường tuyển sinh được 320 học sinh lớp 10 THPT Chuyên và 110 học sinh lớp 10 chất lượng cao. Đây là năm học đầu tiên, Trường THPT Chuyên tuyển sinh và đào tạo chuyên Ngữ văn và hệ chất lượng cao. Với quy mô gồm 37 lớp với 1.361 học sinh<sup>39</sup>, đây là năm học thứ năm, Trường THPT Chuyên triển khai "Thí điểm phát triển chương trình giáo dục nhà trường phổ thông theo định hướng phát triển năng lực học sinh". Trong năm học, Trường THPT Chuyên có 15 học sinh đạt giải học sinh giỏi Quốc gia<sup>40</sup>; 54 học sinh đạt giải học sinh giỏi Tỉnh<sup>41</sup>; có 1.280 học sinh đạt học sinh giỏi toàn diện (94%); 99% học sinh đạt loại hạnh kiểm tốt, không có học sinh yếu kém.

Năm học 2017 - 2018, Trường THSP hoàn thành công tác tuyển sinh theo chỉ tiêu được giao<sup>42</sup>. Quy mô của Trường hiện có 44 lớp với 1.597 học sinh<sup>43</sup>. Năm học 2017 - 2018, Trường xếp thứ Nhất toàn đoàn trên tổng số 27 trường trong Kỳ thi khảo sát học sinh giỏi thành phố Vinh<sup>44</sup>; có điểm trung bình 2 môn Toán, Văn cao nhất (trên 8.0 điểm) trong đợt khảo sát học sinh đại trà khối lớp 6 toàn thành phố Vinh<sup>45</sup>. 100% học sinh bậc tiểu học xếp loại hoàn thành và đạt các môn học, năng lực và phẩm chất. Bậc học mầm non tiếp tục được Phòng Giáo dục thành phố Vinh đánh giá là một trong những trường mầm non có chất lượng tốt nhất trong việc chăm sóc giáo dục toàn diện cho trẻ.

Bên cạnh đó, Trường THPT Chuyên, Trường THSP còn chú trọng tổ chức các hoạt động ngoại khóa cho học sinh<sup>46</sup>; tổ chức kết nạp Đoàn cho gần 400 học sinh lớp 10, kết nạp đội viên mới cho học sinh lớp 3 và lớp 4. Trường THSP cũng làm tốt công tác hướng dẫn thực hành, thực tập sư phạm cho sinh viên khoa Giáo dục.

#### Tôn tại:

Kết quả thi học sinh giỏi Quốc gia của Trường THPT Chuyên chưa đạt yêu cầu, nhất là với chuyên Sinh, chuyên Hóa, chuyên Lý.

Một số giáo viên chưa thực sự có ý thức tự học hỏi, tự bồi dưỡng chuyên môn, nghiệp vụ. Phòng học thực hành của cấp THCS còn thiếu làm ảnh hưởng đến việc nâng cao chất lượng dạy học và các hoạt động giáo dục của nhà trường. Chưa xây dựng Chiến lược phát triển đối với Trường THPT Chuyên và Trường THSP. Công tác quản lý đào tạo hệ chất lượng cao chưa được quan tâm đúng mức.

#### 5. Công tác thanh tra giáo dục

Năm học 2017 - 2018, Công tác thanh tra đã triển khai thực hiện có trọng tâm, trọng điểm và có hiệu quả. Nhà trường đã duy trì và đẩy mạnh công tác kiểm tra nền nếp dạy học và các hoạt động trong trường. Công tác thanh tra, kiểm tra đột xuất tiếp tục được đẩy mạnh, thu được những kết quả nhất định giúp Hiệu trưởng thực hiện tốt hơn công tác quản lý nhà nước của Trường.

<sup>39</sup> Khối 12: 13 lớp, 477 HS; Khối 11: 12 lớp, 450 HS; Khối 10: 12 lớp (8 lớp chuyên, 4 lớp CLC), 434 HS (325 lớp chuyên, 109 lớp CLC).

<sup>40</sup> 2 giải Nhì, 3 giải Ba, 10 giải Khuyến khích.

<sup>41</sup> 7 giải Nhất, 11 giải Nhì, 29 giải Ba, 7 giải Khuyến khích.

<sup>42</sup> Lớp 6: 111 HS (3 lớp); Lớp 1: 159 HS (4 lớp); trẻ 2 tuổi: 132 cháu (4 lớp).

<sup>43</sup> Cấp THCS: 9 lớp, 362 HS; Tiểu học: 15 lớp, 551 HS, Mầm non: 20 lớp, 684 trẻ.

<sup>44</sup> Môn Vật lý lớp 8 đạt thứ nhất; Môn Toán xếp thứ ba (trong số 27 trường toàn TP. Vinh).

<sup>45</sup> Môn Văn xếp thứ hai, môn Toán xếp thứ ba (trong số 27 trường toàn TP Vinh).

<sup>46</sup> Trường THPT Chuyên: hoạt động giáo dục truyền thống, về nguồn, giải bóng đá, thi cắm hoa nghệ thuật, trò chơi dân gian, CLB tiếng Anh. Trường THSP: Lễ hội Trung thu, Kỷ niệm ngày 1/6, Gói bánh chưng, Lễ hội ẩm thực chào đón năm mới, Halloween, Uống nước nhớ nguồn, Giải bóng đá, trò chơi dân gian 26/3, Ngày hội đọc sách, Rung chuông vàng, Thi Tìm kiếm tài năng, Câu lạc bộ tiếng Anh, các Câu lạc bộ thể dục thể thao cho cấp Tiểu học và cấp THCS, tổ chức cho học sinh tham gia các hoạt động trải nghiệm, tham quan, dã ngoại; các hoạt động tập huấn, bồi dưỡng kỹ năng sống.

Trong năm học, các hoạt động thanh tra các kỳ thi kết thúc học phần, thanh tra thi tuyển sinh và tốt nghiệp các hệ đào tạo đã được tiến hành đúng quy định. Nhà trường đã tổ chức các hoạt động giám sát<sup>47</sup>; thanh tra chuyên đề, thanh tra, kiểm tra đột xuất tại các đơn vị<sup>48</sup>. Qua thanh tra, kiểm tra đã phát hiện một số trường hợp sai phạm, kịp thời ngăn chặn xử lý, đồng thời giúp phòng ngừa, răn đe những hành vi vi phạm của các đối tượng thuộc quyền quản lý của Trường.

Bên cạnh đó, đã đảm bảo chất lượng công tác xây dựng văn bản phục vụ công tác quản lý nhà nước trong các lĩnh vực của đơn vị, đã làm tốt việc tuyên truyền, triển khai, hướng dẫn, tập huấn nghiệp vụ thanh tra cho cán bộ và công tác viên thanh tra. Công tác tiếp công dân, xử lý đơn thư, giải quyết khiếu nại, tố cáo luôn được quan tâm, chú trọng<sup>49</sup>. Công tác phòng, chống tham nhũng được tiến hành theo đúng chức năng, nhiệm vụ của đơn vị. Công tác phối hợp giữa Phòng Thanh tra Giáo dục với Thanh tra Bộ Giáo dục và Đào tạo và các đơn vị có liên quan trong hoạt động thanh tra, tiếp dân, giải quyết khiếu nại, tố cáo được thực hiện nhịp nhàng, hiệu quả.

**Tồn tại:** Công tác thanh tra còn có những tồn tại, hạn chế nhất định, một số cuộc thanh tra triển khai chậm so với kế hoạch; một số cuộc thanh tra còn kéo dài; việc trao đổi chuyên môn, nghiệp vụ ở phạm vi rộng chưa thường xuyên; việc tổng kết rút kinh nghiệm, đánh giá hiệu quả khi kết thúc đoàn thanh tra chưa được quan tâm đúng mức...

## 6. Công tác đảm bảo chất lượng và khảo thí

Công tác thi kết thúc học phần cho các bậc học, loại hình đào tạo được tổ chức tốt và đúng quy định; tiếp tục triển khai rà soát, bổ sung, cập nhật các ngân hàng đề thi; ban hành các văn bản về đảm bảo chất lượng và khảo thí đối với đào tạo tiếp cận CDIO<sup>50</sup>; tổ chức chấm thi tuyển sinh vào lớp 10 THPT Chuyên, lớp 10 chất lượng cao, tuyển sinh đại học và sau đại học đúng quy chế; tổ chức thi và chấm thi cấp chứng chỉ tin học, ngoại ngữ... đúng kế hoạch và quy định.

Trong năm học, Nhà trường tập trung công tác đào tạo đội ngũ Kiểm định viên kiểm định chất lượng giáo dục<sup>51</sup>; Trường đã được Bộ Giáo dục và Đào tạo ban hành Quyết định thành lập và cấp phép hoạt động cho Trung tâm Kiểm định chất lượng Giáo dục - Trường Đại học Vinh, được công nhận là thành viên liên kết của mạng lưới Đảm bảo chất lượng các trường đại học ASEAN (AUN-QA). Ngoài ra, Nhà trường tổ

<sup>47</sup> Giám sát, kiểm tra: việc thực hiện nền nếp giảng dạy, học tập và công tác của CBVC, HS, SV, HV; học trực tuyến tại Nhà học A; hoạt động của các bộ môn toàn trường theo tiếp cận CDIO; việc thực hiện định mức KTKT tại TT TH-TN và các phòng TN; mờ các gói thầu.

<sup>48</sup> Thanh tra, kiểm tra: Việc thực hiện kế hoạch dạy học của khoa Địa lý - QLTN; việc thực hiện nhiệm vụ năm học tại Trường THSP, Trung tâm TH-TN; công tác quản lý, lưu trữ bài thi tại Cơ sở II; công tác quản lý và thực hiện kế hoạch đào tạo sau đại học tại các khoa Sư phạm Ngữ Văn, Lịch sử; công tác văn phòng, văn thư lưu trữ và quản lý sinh viên tại khoa Sư phạm Ngoại ngữ, Trung tâm GDQP&AN; công tác quản lý, cấp phát văn bằng, chứng chỉ tại phòng Đào tạo và công tác quản lý, in phôi văn bằng, chứng chỉ tại phòng Hành chính Tổng hợp, Phòng Kế hoạch - Tài chính; các kỳ thi của các hệ, ngành đào tạo; điểm các SV xếp loại tốt nghiệp xuất sắc và hồ sơ đầu vào của HS, SV, HV, một số hệ tuyển sinh của Trường; hoạt động xây dựng cơ bản và nghiệm thu các công trình xây dựng; Tranh tra, kiểm tra đột xuất: Hoạt động tại Trung tâm Nội trú; hoạt động tại Trại ngọt Hưng Nguyên, Trại mặn Nghi Xuân; việc thực hiện chế độ trực tại các đơn vị trong Trường.

<sup>49</sup> Trả lời văn bản đề nghị xác minh 248 bằng tốt nghiệp đại học chính quy, 170 bằng tốt nghiệp đại học hệ vừa làm vừa học, 417 chứng chỉ do Trường Đại học Vinh cấp.

<sup>50</sup> Hướng dẫn nghiệm thu ngân hàng câu hỏi thi, kiểm tra đối với các đề tài CDIO; Quy định về công tác tổ chức đánh giá và quản lý kết quả học tập trong đào tạo tiếp cận CDIO; Hướng dẫn công tác công tác tổ chức đánh giá và quản lý kết quả học tập trong đào tạo đại học chính quy tiếp cận CDIO theo hệ thống tín chỉ tại đơn vị liên kết; Hướng dẫn thực hiện đánh giá quá trình trong đào tạo theo tiếp cận CDIO tại Trường Đại học Vinh.

<sup>51</sup> Tháng 7/2017, Trường phối hợp với Trung tâm KĐCLGD - ĐHQGHN tổ chức Khoa đào tạo KĐV KĐCLGD ĐH&TCCN (khoa 17) cho 57 CBVC của Trường. Tháng 10/2017 có 26 CBVC tham gia Kỳ thi sát hạch và được Cục Quản lý chất lượng, Bộ GD&ĐT cấp Thẻ Kiểm định viên KĐCLGD.

chức tự đánh giá theo bộ chỉ số TEIDI; tổ chức Hội nghị tham vấn các bên liên quan về kết quả báo cáo đánh giá theo TEIDI; tiếp tục triển khai hội đồng tự đánh giá 5 chương trình đào tạo<sup>52</sup>.

#### Tồn tại:

Việc rà soát, bổ sung kế hoạch và tổ chức các hoạt động đảm bảo chất lượng của các đơn vị trong Trường chưa được quan tâm chỉ đạo và triển khai hiệu quả.

### V. CÔNG TÁC NGHIÊN CỨU KHOA HỌC, XUẤT BẢN VÀ HỢP TÁC QUỐC TẾ

#### 1. Công tác nghiên cứu khoa học, xuất bản

Trong năm học, Nhà trường đã tổ chức kiểm tra tiến độ thực hiện 2 nhiệm vụ KH&CN cấp Nhà nước, 8 nhiệm vụ KH&CN cấp Bộ; nghiệm thu cấp Cơ sở I nhiệm vụ KH&CN cấp Nhà nước, 9 nhiệm vụ KH&CN cấp Bộ; nghiệm thu kết thúc 4 nhiệm vụ KH&CN cấp Nhà nước, nghiệm thu kết thúc 10 nhiệm vụ KH&CN cấp Bộ, 78 nhiệm vụ KH&CN cấp Trường. Chủ nhiệm các nhiệm vụ KH&CN và các thành viên tham gia đã thực hiện đầy đủ và đúng tiến độ các nội dung nghiên cứu được phê duyệt.

Năm 2017, cán bộ, giảng viên của Trường triển khai nghiên cứu 1 nhiệm vụ quỹ gen cấp Nhà nước, 5 đề tài NAFOSTED, 16 đề tài cấp Bộ, 2 nhiệm vụ bảo tồn và lưu trữ quỹ gen cấp Bộ, 2 nhiệm vụ KH&CN cấp Tỉnh.

Kết quả công bố của cán bộ, giảng viên trong năm 2017 - 2018 tăng so với năm học 2016 - 2017 cả về số lượng và chất lượng. Toàn trường có 61 công trình nghiên cứu của cán bộ, giảng viên và nghiên cứu sinh của Trường (có địa chỉ Vinh University) công bố trên các tạp chí khoa học nước ngoài được Web of Science thống kê<sup>53</sup>; 537 bài báo đăng trên các tạp chí khoa học trong nước<sup>54</sup>. Năm 2017, Tạp chí Khoa học đã xuất bản 4 số kép với 87 bài báo<sup>55</sup>.

Kinh phí Nhà trường hỗ trợ đê tài cấp cơ sở, hoạt động nghiên cứu khoa học của sinh viên và hội nghị, hội thảo khoa học trong năm 2017 là: 3,1 tỷ đồng<sup>56</sup>.

Trong công tác xuất bản, Nhà trường đã xuất bản được 75 đầu sách, trong đó có 27 giáo trình và tài liệu học tập, 39 sách liên kết xuất bản, 9 sách nhà nước đặt hàng với tổng số hơn 22.000 bản in<sup>57</sup>. Việc nghiệm thu và xuất bản giáo trình đại học và sau đại học đã được tiến hành đúng quy định, chất lượng giáo trình được nâng lên, góp phần nâng cao chất lượng đào tạo và nghiên cứu khoa học của Nhà trường. Công tác đăng ký xuất bản phẩm, biên tập, chế bản, đọc duyệt, theo dõi in ấn, nộp lưu chiểu, phát hành... được thực hiện nghiêm túc, đúng quy định.

**Tồn tại:** Chưa có các nhóm nghiên cứu mạnh của các ngành khoa học xã hội và nhân văn; các đề tài nghiên cứu và chuyển giao công nghệ còn hạn chế, chưa có sự ảnh hưởng thực sự đến phát triển kinh tế, văn hóa, xã hội của các địa phương. Nguồn thu từ hoạt động KH&CN còn ít; chưa có đề tài có sản phẩm thương mại hóa hoặc đăng ký sở hữu trí tuệ. Việc cấp phát kinh phí cho các nhiệm vụ KH&CN cấp Nhà nước và cấp Bộ chậm đã ảnh hưởng đến tiến độ nghiên cứu, triển khai.

<sup>52</sup> 2 chương trình kiểm định theo Bộ tiêu chuẩn của AUN (SP Toán học và CNTT), 3 chương trình kiểm định theo Bộ tiêu chuẩn Việt Nam (QTKD, Xây dựng DD&CN, Ngôn ngữ Anh).

<sup>53</sup> Có 56 công trình công bố trên các tạp chí thuộc danh mục ISI (năm học 2016 - 2017 có 44 bài, tăng 27,2%).

<sup>54</sup> Năm học 2016 - 2017 có 412 bài (tăng 30%).

<sup>55</sup> 47 bài thuộc các ngành khoa học tự nhiên, 40 bài thuộc các ngành khoa học xã hội và nhân văn.

<sup>56</sup> Tăng 30% so với năm học 2016 - 2017 (2,4 tỷ đồng).

<sup>57</sup> Số lượng đầu sách giảm, nhưng số bản in nhiều hơn so với năm học 2016 - 2017 (81 đầu sách, 20.000 bản in).

Việc thực hiện các đề tài nghiên cứu đổi mới nội dung, phương pháp giảng dạy, kiểm tra, đánh giá các học phần tiếp cận CDIO còn hạn chế<sup>58</sup>.

Một số giáo trình xuất bản còn bị chậm tiến độ, một phần do các đơn vị liên quan chưa thực hiện nghiêm túc kế hoạch xuất bản.

## 2. Hoạt động hợp tác quốc tế

Nhà trường đã mời Tổng thư ký Mạng lưới các trường đại học Đông Nam Á (AUN) đến thăm và làm việc với Trường, cử 2 cán bộ của Trường tham gia chương trình tập huấn về công tác đảm bảo chất lượng của AUN. Tháng 3/2018, Trường Đại học Vinh chính thức trở thành thành viên của Hiệp hội CDIO quốc tế và là thành viên liên kết của mạng lưới Đảm bảo chất lượng các trường đại học ASEAN (AUN-QA).

Trong năm học 2017 - 2018, Nhà trường đã tiếp nhận 48 LHS Lào do Tỉnh Nghệ An gửi đào tạo và 59 LHS hệ tự túc kinh phí, tiếp nhận 13 LHS Thái Lan học chương trình liên kết đào tạo ngành Ngôn ngữ Anh. Tất cả lưu học sinh được tập thể cán bộ, giảng viên và sinh viên của Nhà trường quan tâm giúp đỡ, tạo điều kiện thuận lợi trong học tập và sinh hoạt. Nhiều hoạt động kỷ niệm và giao lưu văn hóa được tổ chức nhân ngày quốc khánh và ngày tết cổ truyền của Lào và Thái Lan.

Nhà trường đã ký thỏa thuận hợp tác với Đại học Uppsala (Thụy Điển), Trường Đại học Kochi, Tập đoàn Seikohsha, Tập đoàn IMAid (Nhật Bản), Công ty TAFE SA (Úc), Trường Đại học Giáo dục Hồng Kông.

Nhà trường đã ký văn bản hợp tác về đào tạo tiếng Nhật với Học viện Jinno và Công ty Cổ phần Hợp tác quốc tế JIC; việc tuyển sinh tiếng Nhật được bắt đầu triển khai từ tháng 6/2017 với 155 học viên. Nhà trường đã làm việc với Cơ quan hợp tác quốc tế Hàn Quốc và Hiệp hội chấn hưng thương mại hóa công nghệ Hàn Quốc (KTCA) tổ chức các lớp tiếng Hàn tại Trường cho 185 học viên. Kế hoạch hợp tác 4 bên về đào tạo và NCKH giữa Trường Đại học Vinh, Viện nghiên cứu rau quả Việt Nam, Trường Đại học Kochi và Công ty Inoue (Nhật Bản), dự án FCB "Nâng cao năng lực phát triển chương trình đào tạo thao tiếp cận năng lực cho đội ngũ quản lý Trường Đại học Vinh" và Chương trình phát triển các trường sư phạm để nâng cao năng lực đội ngũ giáo viên, cán bộ quản lý cơ sở giáo dục phổ thông (ETEP) đang được triển khai. Ngoài ra, Nhà trường còn hợp tác với các tổ chức nước ngoài để tiếp nhận cán bộ giảng dạy, nguồn kinh phí do các tổ chức đó hỗ trợ (Tổ chức Tình nguyện quốc tế SJ Việt Nam, Tổ chức Fulbright của Hoa Kỳ,...).

Nhà trường đã hợp tác với Trường Đại học Zielona Góra, Trường Đại học Công nghệ Tây Pomeranian (Ba Lan) triển khai chương trình học bổng Erasmus Plus do Cộng đồng châu Âu tài trợ. Trong năm học có 03 lượt giảng viên, sinh viên, học viên cao học và NCS của Trường được cử sang Trường Đại học Zielona Góra và có 10 lượt giảng viên của Trường Đại học Zielona Góra và Trường Đại học Công nghệ Tây Pomeranian sang giảng dạy tại Trường Đại học Vinh theo Chương trình Erasmus Plus.

<sup>58</sup> Tính logic giữa chuẩn đầu ra chương trình, phân nhiệm cho các học phần và các sản phẩm liên quan chưa cao; Nội dung dạy học của một số học phần chưa thiết thực, chưa phục vụ cho việc đáp ứng mục tiêu học phần và chuẩn đầu ra học phần; Nhiều đề tài xác định hoạt động của người học và hoạt động đánh giá còn sơ sài, chưa thể hiện tinh thần tiếp cận CDIO; Hình thức tổ chức dạy học của một số đề tài chưa phong phú, chưa thể hiện nổi bật các hoạt động dạy học tích cực, phát huy năng lực người học; Việc phân khai thời gian (số tiết) đối với dạy lý thuyết, thực hành, bài tập, làm việc nhóm nhiều đề tài có tỉ lệ chưa hợp lý; Việc ra câu hỏi đề thi ở mức độ 5 (đánh giá, sáng tạo) còn gặp nhiều khó khăn ở nhiều học phần, đặc biệt đối với các ngành khoa học xã hội và nhân văn; Nhiều đề tài chưa có tiêu chí đánh giá cho các hoạt động nhóm, thuyết trình; Sự chia sẻ kinh nghiệm trong quá trình triển khai thực hiện đề tài cũng như giảng dạy giữa các giảng viên trong cùng khoa/viện và trong Trường còn hạn chế dẫn đến tính liên kết liên ngành và nhóm ngành còn chưa chặt chẽ; Việc quy định sản phẩm khoa học của các đề tài còn chưa khoa học (nhiều nội dung trùng lặp); một số quy định về còn chưa cụ thể, cần được bổ sung, chi tiết hóa.

Nhà trường đã phối hợp với đối tác nước ngoài làm thủ tục đưa 19 sinh viên đã tốt nghiệp đi làm việc kỹ sư xây dựng, 12 sinh viên các ngành kinh tế đi thực tập, 5 sinh viên đi làm điều dưỡng viên tại Nhật Bản, 24 sinh viên đi thực tập tại Israel; 15 học sinh THPT hệ chất lượng cao đi giao lưu văn hóa tại Singapore.

Trường cũng có nhiều chương trình đào tạo liên kết với các nước Trung Quốc, Lào, Thái Lan từ năm 2003 đến nay. Hiện tại, Trường thực hiện liên kết đào tạo với các sở giáo dục và thể thao, Nước CHDCND Lào và một số trường đại học của Thái Lan. Các chương trình hợp tác được thực hiện bền vững và hiệu quả.

Một số nhà khoa học nước ngoài đã tới trình bày bài giảng và hợp tác nghiên cứu với các giảng viên ở Viện Sư phạm Tự nhiên, Viện Kỹ thuật và Công nghệ, Viện Công nghệ Hóa Sinh - Môi trường; 2 giảng viên tình nguyện người Phần Lan thuộc Tổ chức SJ Việt Nam đến giảng dạy tiếng Anh tại Trường. Một số giảng viên đã có công trình khoa học công bố trên các tạp chí khoa học quốc tế cùng các nhà khoa học nước ngoài.

Trong năm học, có 4 lượt cán bộ được cử đi học tập và 30 lượt cán bộ công tác ở nước ngoài, có hơn 105 lượt người nước ngoài đến thăm và làm việc với Nhà trường. Các thủ tục đoàn ra, đoàn vào được thực hiện nghiêm túc.

#### **Tồn tại:**

Công tác báo cáo kết quả đoàn ra thực hiện chưa nghiêm túc, vẫn còn có những đoàn ra không có báo cáo sau khi về nước. Nhà trường chưa có quy định về việc cán bộ viên chức đi nước ngoài theo mục đích cá nhân như thăm thân, chữa bệnh, du lịch.

Số cán bộ được cử đi học tập dài hạn ở nước ngoài theo chương trình hợp tác còn ít. Số lượng sinh viên theo học chương trình liên kết, du học tự túc và tham gia các hoạt động trao đổi sinh viên quốc tế còn rất ít.

Số lượng đề tài, dự án hợp tác quốc tế chưa nhiều so với tiềm năng của Trường và mới chỉ tập trung vào một số rất ít cán bộ.

Năng lực ngoại ngữ của nhiều cán bộ chưa tốt nên việc hợp tác với đối tác nước ngoài còn hạn chế.

## **VI. CÔNG TÁC CƠ SỞ VẬT CHẤT, THIẾT BỊ, KẾ HOẠCH - TÀI CHÍNH, ĐỜI SỐNG VÀ CÁC CÔNG TÁC KHÁC**

#### **1. Xây dựng cơ bản**

Nhà trường triển khai thực hiện kế hoạch đầu tư trung hạn 5 năm 2016 - 2020 và kế hoạch đầu tư xây dựng năm 2018.

Trong năm đã hoàn thành giai đoạn chuẩn bị đầu tư xây dựng Trung tâm khảo thí và khởi công xây dựng hạng mục hạ tầng thuộc dự án đầu tư xây dựng công trình Khu nhà ở sinh viên tại Cơ sở II - Trường Đại học Vinh.

Công tác giải phóng mặt bằng được Nhà trường thực hiện với nhiều giải pháp và đạt nhiều hiệu quả: Tham mưu, phối hợp với chính quyền thực hiện giải phóng xong 5/6 hộ dân thuộc lối 2 đường Bạch Liêu; hoàn thành giải phóng mặt bằng tại Khu nhà ở sinh viên Hưng Bình; hiện đang trình phê duyệt kế hoạch sử dụng đất để thực hiện thu hồi đất, giải phóng mặt bằng tuyến đường tạm Cơ sở II.

Việc thanh, quyết toán các công trình đã hoàn thành, đang thi công đảm bảo đúng quy định.

#### **Tồn tại:**

Công tác giải phóng mặt bằng đạt nhiều kết quả song vẫn còn chậm. Công tác tư vấn xây dựng còn nhiều bất cập, dự báo chưa đầy đủ, chuẩn xác dẫn đến một số công trình phải điều chỉnh, bổ sung gây khó khăn trong quá trình thực hiện và làm chậm tiến độ xây dựng dự án công trình.

## **2. Công tác cơ sở vật chất và thiết bị**

Cơ sở vật chất, thiết bị cơ bản đáp ứng mọi mặt hoạt động của Nhà trường. Trong năm học, đã triển khai và hoàn thành việc sửa chữa, bảo dưỡng, nâng cấp nhiều công trình<sup>59</sup>. Các hoạt động lớn của Trường đều được chuẩn bị đầy đủ, chu đáo cơ sở vật chất để tổ chức thành công.

Nhà trường đã mua sắm kịp thời máy móc, thiết bị phục vụ công tác đào tạo, nghiên cứu và làm việc; thường xuyên sửa chữa các thiết bị, máy móc hư hỏng; quản lý và sử dụng tốt các thiết bị dùng chung. Hoàn thành và đưa vào sử dụng Dự án đầu tư trang thiết bị phòng Hóa thực phẩm; ban hành Quy định quản lý chất lượng TH-TN theo hệ thống ISO: 9001-2015; xây dựng Quy định về tham gia các hoạt động chuyên môn, học thuật của KTV tại các khoa, viện; điều chuyển một số thiết bị giữa các phòng thí nghiệm... nhằm phát huy và khai thác tối đa năng lực tài sản, đáp ứng yêu cầu đào tạo, nghiên cứu khoa học và chuyển giao công nghệ, đồng thời bảo vệ, bảo toàn, bảo trì, bảo dưỡng, hiệu chuẩn thích hợp tài sản, máy móc của Nhà trường<sup>60</sup>.

Tổ chức tốt việc đấu thầu, ký và thực hiện các hợp đồng cung cấp trang thiết bị phục vụ đào tạo, nghiên cứu khoa học. Thực hiện việc tổng kiểm kê tài sản định kỳ năm 2017 theo tinh thần đánh giá đúng cơ sở vật chất, tài sản, thiết bị hiện có; tiến hành thanh lý tài sản, thiết bị hư hỏng theo đúng quy trình.

Hệ thống mạng, các phần mềm của Nhà trường được theo dõi bảo trì, điều chỉnh và vận hành hiệu quả. Trong năm học, Nhà trường đã triển khai sử dụng hệ thống quản lý iOffice (thay thế eOffice); áp dụng hệ thống trang cá nhân với tên miền vinhuni; triển khai hệ thống xác thực mạng không dây; phát triển Hệ thống thông tin quản lý; chuyển giao Hệ thống thi trắc nghiệm từ ĐHQG Hà Nội; thực hiện hơn 2.000 lượt dịch vụ bảo trì, bảo dưỡng trang thiết bị CNTT theo yêu cầu của các đơn vị.

Trung tâm Thông tin - Thư viện Nguyễn Thúc Hào thường xuyên bổ sung tài liệu, giáo trình, làm tốt công tác phục vụ bạn đọc tại các cơ sở<sup>61</sup>. Hiện nay, thư viện có 2.500 chỗ ngồi cho bạn đọc. Thư viện số đã cung cấp 16.500 giáo trình, bài giảng, hơn 18.000 luận văn, luận án tốt nghiệp.

### **Tồn tại:**

Công tác quản lý, sử dụng tài sản, trang thiết bị của một số đơn vị, cá nhân chưa tốt. Hiện nay, một số đơn vị chưa xác định được thực trạng tài sản Nhà trường trang bị cho đơn vị sử dụng. Công tác kiểm kê tài sản và quyết toán sử dụng vật tư, thực hành - thí nghiệm còn chậm. Việc ban hành các danh mục tài sản chưa tiến hành kịp thời để bàn giao cho các đơn vị.

Một số phân hệ của phần mềm CMC vẫn chưa hoàn chỉnh theo yêu cầu của hợp đồng nâng cấp.

<sup>59</sup> Khuôn viên cơ sở I; hệ thống phòng học cho các lớp THPT Chất lượng cao (tầng 3, 4 Nhà đa năng); hệ thống máy lọc nước, điều hoà nhiệt độ, bảo dưỡng thiết bị tại các phòng học, phòng làm việc; xây dựng hàng rào sắt dọc đường Bạch Liêu; cải tạo tổng thể mặt ngoài và hệ thống khử mùi của Nhà TH-TN; bổ sung, lắp đặt trang thiết bị tại tầng 4, 5 Nhà A0; sửa chữa, xây dựng, lắp đặt trang thiết bị không gian học tập cho SV tại tầng 1 Cụm nhà B và Thư viện; sửa chữa tầng 8 Thư viện thành kho lưu trữ; bố trí phòng làm việc, lắp đặt hệ thống mạng máy tính, bổ sung thiết bị tại Cơ sở II và phục vụ hoạt động của BQL Cơ sở II.

<sup>60</sup> Phục vụ hoạt động TH-TN 35.995,28 giờ của 923 lớp học phần với 178 học phần; hỗ trợ phục vụ 500 ca thi (600 tiết) tại các phòng máy tính; phục vụ, hỗ trợ gần 200 lượt SV, HV thực hiện 120 đề tài tốt nghiệp...

<sup>61</sup> Phục vụ bạn đọc: thư viện truyền thống 11.662 lượt, thư viện số 13.944 lượt; biên mục 11.000 tên tài liệu số, dán nhãn bảo vệ chíp RID của KIPOS giáo trình; thu nhận, bổ sung tài liệu mới (347 tên/866 cuốn; giáo trình, sách giảng viên nhập: 18 tên/1.380 cuốn; luận văn, luận án, khoá luận TN: 1.115 tên); nhập dữ liệu vào hệ thống quản lý thư viện được 4.224 thẻ (Trường THPT Chuyên: 434, K58 hệ CQ: 3.049, CH25: 379, HS THCS: 362). số tài liệu đã xử lý nhập kho: 9.141 cuốn; scan 131.710 trang tài liệu.

Công tác rà soát học liệu phục vụ các chương trình đào tạo chưa đáp ứng được nhu cầu thực tế dẫn đến tài liệu được liệt kê trong đề cương chi tiết nhưng chưa có trong Thư viện. Việc lấy ý kiến bạn đọc thường xuyên về hoạt động thư viện chưa được tiến hành rộng rãi; Số lượng bạn đọc khai thác thư viện là cán bộ, nghiên cứu sinh, học viên cao học còn hạn chế.

Tình trạng sử dụng điện, nước lãng phí vẫn còn nhiều. Cần có giải pháp tổ chức tốt hơn các hoạt động của Nhà trường, đặc biệt là các hoạt động ngoài giờ để tiết kiệm điện, nước.

### 3. Công tác kế hoạch - tài chính và đời sống

Công tác kế hoạch - tài chính đã hoàn thành tốt nhiệm vụ, góp phần làm thông suốt và nâng cao chất lượng mọi mặt hoạt động của Nhà trường.

Đầu năm học, Nhà trường đã duyệt kế hoạch của các khoa đào tạo, các trường trực thuộc và Trung tâm TH-TN, tạo điều kiện thuận lợi để các đơn vị chủ động triển khai nhiệm vụ năm học.

Trong năm học, Nhà trường tiếp tục sửa đổi, bổ sung và cập nhật các văn bản phục vụ cho công tác xây dựng kế hoạch, quản lý tài chính<sup>62</sup>. Đồng thời, hướng dẫn và áp dụng thực hiện các chế độ chính sách mới, cải tiến phương thức quản lý, xây dựng kế hoạch hoạt động trên một số lĩnh vực, tiếp tục thực hiện tự chủ trong việc phân cấp tài chính cho các đơn vị với tiêu chí tiếp tục nâng cao đời sống cán bộ, tăng phúc lợi cho Nhà trường và các đơn vị, đảm bảo an ninh tài chính cho các hoạt động.

Tổ chức quản lý và khai thác các nguồn thu hiệu quả, quản lý công tác chi đúng quy định, tiết kiệm, chống lãng phí. Công tác kế hoạch và dự toán đi vào nền nếp, giúp cho việc quản lý, điều hành của Nhà trường hiệu quả và trôi chảy. Hướng dẫn cán bộ thực hiện kê khai thuế, kê khai tài sản và thu nhập cá nhân. Kiểm tra, rà soát chặt chẽ các nghĩa vụ tài chính của người học. Thực hiện có hiệu quả quy trình mua sắm và quản lý tài sản.

Hoàn thành việc giải ngân các nguồn kinh phí đúng tiến độ, đạt hiệu quả. Nhà trường nghiêm túc thực hiện quy định "3 công khai", công tác thanh tra, kiểm toán theo đúng quy định, chu kỳ, niêm độ.

Nhà trường luôn thực hiện đầy đủ các chế độ cho cán bộ, viên chức và học sinh, sinh viên, học viên, không ngừng chăm lo đến đời sống của cán bộ, viên chức và học sinh, sinh viên. Đã hoàn tất thủ tục, thanh toán đầy đủ chế độ cho 16 cán bộ nghỉ hưu, làm thủ tục kéo dài thời gian công tác đối với 14 cán bộ, viên chức. Triển khai thực hiện chế độ ốm đau ngắn ngày cho gần 228 lượt cán bộ với số tiền hơn 152 triệu đồng, giải quyết 62 cán bộ nghỉ thai sản và nghỉ dưỡng phục hồi sức khoẻ với số tiền hơn 1,4 tỷ đồng. Thăm hỏi động viên những cán bộ ốm đau, đồng thời có chế độ hỗ trợ cho những cán bộ ốm đau điều trị dài ngày. Chi trả thu nhập tăng thêm dựa vào kết quả đánh giá, xếp loại cán bộ, viên chức hàng tháng.

Trong năm học, Nhà trường đã miễn giảm học phí, cấp phát học bổng, trợ cấp xã hội, hỗ trợ chi phí học tập và các chế độ chính sách khác cho người học với số tiền 25,3 tỷ đồng. Thực hiện đúng quy trình khám chữa bệnh và cấp phát thuốc, cấp giấy giới thiệu cho cán bộ, viên chức và học sinh, sinh viên khám chữa bệnh<sup>63</sup>. Hoàn thành

<sup>62</sup> Quy chế chi tiêu nội bộ của Trường theo hướng tăng quyền tự chủ cho các đơn vị; Quy chế chi tiêu nội bộ của các viện, khoa, đơn vị mới thành lập; Ban hành, bổ sung, sửa đổi nhiều văn bản quản lý thu - chi tài chính.

<sup>63</sup> Khám chữa bệnh cho 4.381 lượt bệnh nhân (cấp cứu cho 676 trường hợp); cấp 232 giấy nghỉ ốm cho CBVC; khám sức khoẻ nhập học cho 3.686 HSSV; khám sức khoẻ ra trường cho 1.130 sinh viên ngành sư phạm. Phối hợp với các cơ sở y tế tuyến trên tổ chức khám sức khoẻ định kỳ, răng, mắt học đường cho hơn 6.000 HSSV; tư vấn và cấp thuốc điều trị miễn phí cho 1.273 học sinh, sinh viên. Mua 11.629 thẻ BHYT cho HSSV mới nhập học và gia hạn các khoá năm 2017.

hồ sơ chi trả bảo hiểm cho 60 học sinh, sinh viên. Tổ chức tốt công tác kiểm tra vệ sinh phòng dịch, vệ sinh an toàn thực phẩm; công tác chăm sóc sức khoẻ ban đầu, trực cấp cứu 24/24 giờ...

#### **Tồn tại:**

Công tác kiểm kê và xử lý kiểm kê tài sản năm 2017 còn chậm; chưa giám sát được hết các tiến độ, chất lượng công trình xây dựng cơ bản, hồ sơ quyết toán đến nay vẫn chưa được giải quyết hết.

Việc bổ sung tài liệu cho các chuyên ngành đào tạo đáp ứng yêu cầu kiểm định chất lượng còn hạn chế; có nhiều tài liệu tham khảo chưa được cập nhật; giáo trình, tài liệu chưa đáp ứng được nhu cầu đào tạo, đặc biệt đối với hệ VLVH, ĐTTX, đào tạo sau đại học và hoạt động nghiên cứu khoa học.

#### **4. Các công tác khác**

Nhà trường đã luôn quan tâm chỉ đạo tăng cường các giải pháp bảo vệ Nhà trường, bảo vệ sinh viên. Nhà trường tiếp tục thực hiện các nội dung ký kết trong biên bản phối hợp triển khai nhiệm vụ giữa Trường Đại học Vinh và Đội quản lý trật tự đô thị thành phố Vinh để đảm bảo công tác an ninh trật tự, an toàn giao thông, giải tỏa vỉa hè, hành lang các tuyến đường xung quanh cơ sở I. Công tác phòng chống cháy nổ, phòng chống bão lụt, vệ sinh môi trường, vệ sinh phòng dịch, đảm bảo vệ sinh an toàn thực phẩm được thực hiện đúng quy định. Hoạt động thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, bảo vệ của công được đẩy mạnh với trọng tâm là tiết kiệm điện, nước, xăng xe và nhân lực.

Trong năm học, Nhà trường đã sắp xếp, bố trí cho 924 học sinh, sinh viên, lưu học sinh ở trong khu nội trú tại cơ sở I và 2.626 lượt sinh viên học GDQP&AN tại Cơ sở II; bố trí 1.200 ngày ở cho khách đến làm việc với Nhà trường, 480 ngày ở cho chuyên gia, giảng viên thỉnh giảng; quản lý tốt ký túc xá tại các cơ sở. Thực hiện tốt phong trào xây dựng nếp sống văn hoá trong khu nội trú với tiêu chí "xanh, sạch, đẹp, an toàn và thân thiện".

\*  
\* \* \*

Năm học 2017 - 2018, Nhà trường đã cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu đề ra tại Nghị quyết Hội nghị đại biểu công chức, viên chức. Nhiều hoạt động đã được Nhà trường chỉ đạo, triển khai thực hiện quyết liệt, kết quả có tính đột phá nhằm đẩy mạnh công tác đổi mới quản lý Nhà trường, nâng cao toàn diện chất lượng đào tạo, nghiên cứu, phục vụ, tiếp tục tạo tiền đề tốt để sớm đưa Nhà trường trở thành trường đại học trọng điểm quốc gia.

### **Phần thứ hai PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM HỌC 2018 - 2019**

Năm học 2018 - 2019 là năm học tiếp tục thực hiện Nghị quyết Đại hội Đảng toàn quốc lần thứ XII, Nghị quyết Đại hội Đảng bộ tỉnh Nghệ An lần thứ XVIII; Nghị quyết số 29-NQ/TW về đổi mới căn bản, toàn diện giáo dục và đào tạo và Nghị quyết số 20-NQ/TW về phát triển khoa học và công nghệ; triển khai thực hiện Chỉ thị số 05 của Bộ Chính trị về đẩy mạnh học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức và phong cách Hồ Chí Minh; Nghị quyết Đại hội Đảng bộ Trường lần thứ XXXI và kết luận của Hội nghị Ban Chấp hành Đảng bộ mở rộng giữa nhiệm kỳ 2015 - 2020, phần đầu thực hiện mục

tiêu xây dựng Trường Đại học Vinh thành trường đại học trọng điểm, triển khai chương trình đào tạo tiếp cận CDIO. Năm học này cũng là năm học tiền tới kỷ niệm 60 năm thành lập Trường Đại học Vinh (1959 - 2019). Nhà trường xây dựng trọng tâm công tác năm học như sau:

## I. CÔNG TÁC CHÍNH TRỊ TƯ TƯỞNG, TRUYỀN THÔNG VÀ CẢI CÁCH HÀNH CHÍNH

Tuyên truyền, quán triệt để cán bộ, viên chức nắm vững và chấp hành đúng đường lối, chủ trương, chính sách của Đảng, pháp luật của Nhà nước và các chủ trương, nhiệm vụ của Ngành, của Nhà trường. Đẩy mạnh công tác chính trị tư tưởng làm cho mọi người hiểu rõ và đồng thuận trong việc triển khai thực hiện các chủ trương lớn của Nhà trường hiện nay, đặc biệt là trong việc tiếp tục tái cấu trúc trường, xây dựng và đổi mới chương trình đào tạo, công tác tuyển sinh các bậc học, loại hình đào tạo, nhiệm vụ năm học 2018 - 2019, công tác chuẩn bị để thực hiện tự chủ đại học.

Tiếp tục đẩy mạnh việc học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức và phong cách Hồ Chí Minh theo Chỉ thị số 05-CT/TW ngày 15/5/2016 của Bộ Chính trị; thực hiện Đề án số 07-ĐA/TU ngày 30/5/2014 của Ban Thường vụ Tỉnh ủy về nâng cao tính gương mẫu, chống tư tưởng bảo thủ, trông chờ, ý lại trong cán bộ, đảng viên; Hướng ứng các cuộc vận động lớn của Ngành, các cuộc vận động, phong trào của địa phương, các tổ chức đoàn thể. Tiếp tục đẩy mạnh phong trào xây dựng nếp sống văn hoá, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí.

Tiếp tục thực hiện Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ Trường lần thứ XXXI và Nghị quyết Hội nghị Ban Chấp hành Đảng bộ Trường mở rộng giữa nhiệm kỳ 2015 - 2020.

Tiếp tục tổ chức thực hiện Nghị quyết số 29-NQ/TW, Hội nghị lần thứ 8, Ban Chấp hành Trung ương Đảng (khoá XI) về đổi mới căn bản, toàn diện giáo dục và đào tạo với các trọng tâm: tổ chức và quản lý tốt đào tạo theo nhóm ngành; triển khai đào tạo khóa 58 theo chương trình đào tạo tiếp cận CDIO; tiếp tục xây dựng và phát triển chương trình đào tạo theo tiếp cận CDIO giai đoạn 2; triển khai thực hiện có hiệu quả các đề án: xét tuyển đầu vào đổi mới với đào tạo đại học hệ vừa làm vừa học và đào tạo thạc sĩ; đào tạo chất lượng cao bậc đại học và trung học phổ thông; đào tạo văn bằng 2 trong và ngoài trường; đề án nâng cao chất lượng dạy và học bằng tiếng Anh tại Trường Đại học Vinh; hoạt động của Ban Quản lý Cơ sở II, Trung tâm Kiểm định chất lượng giáo dục - Trường Đại học Vinh.

Triển khai Chương trình hành động thực hiện Nghị quyết số 03-NQ/ĐU ngày 19/8/2017 của Ban Chấp hành Đảng bộ Trường về tăng cường hiệu quả hoạt động đảm bảo chất lượng.

Đẩy mạnh công tác cải cách hành chính theo Kế hoạch cải cách hành chính giai đoạn 2016 - 2020; triển khai thực hiện Quyết định số 19/2014/QĐ-TTg ngày 05/03/2014 của Thủ tướng Chính phủ về việc áp dụng Hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn Quốc gia TCVN ISO 9001:2015 vào hoạt động của các cơ quan, tổ chức thuộc hệ thống hành chính nhà nước.

Tổ chức tốt các hoạt động kỷ niệm các ngày lễ lớn của đất nước, của ngành để giáo dục truyền thống, nâng cao trách nhiệm của cán bộ, đảng viên trong việc thực hiện chức trách, nhiệm vụ được giao; nâng cao chất lượng công tác xây dựng kế hoạch năm học, gắn duyệt kế hoạch năm học với hội nghị cán bộ, viên chức; đổi mới và nâng cao hiệu quả công tác thi đua - khen thưởng theo hướng thiết thực.

Đẩy mạnh công tác truyền thông và giới thiệu về Trường, công tác tuyển sinh các bậc học, các loại hình đào tạo trên các báo điện tử, mạng xã hội, qua hệ thống cộng

tác viên. Tiếp tục hoàn thiện website và xây dựng Cổng Thông tin điện tử Trường Đại học Vinh. Hoàn thành việc biên soạn cuốn "Trường Đại học Vinh - 60 năm xây dựng và phát triển".

Chuẩn bị mọi mặt để tổ chức các hoạt động kỷ niệm 60 năm thành lập Trường Đại học Vinh (1959 - 2019).

## **II. CÔNG TÁC TUYỂN SINH**

Chỉ đạo quyết liệt và tiếp tục triển khai các giải pháp để quảng bá, tư vấn tuyển sinh các bậc học, loại hình đào tạo.

Triển khai thực hiện các ghi nhớ, thoả thuận hợp tác với các đơn vị nhằm mở rộng quan hệ hợp tác, các hoạt động của Nhà trường với các đơn vị, địa phương.

Thực hiện có hiệu quả chiến lược truyền thông, bổ sung các nội dung, kế hoạch hoạt động mới phù hợp, thống nhất với tất cả các đơn vị nhất là các khoa, viện, bộ môn để thực hiện công tác tuyển sinh.

Phát huy mạnh mẽ vai trò của cán bộ, viên chức, học sinh, sinh viên, học viên để quảng bá hình ảnh của Nhà trường, làm tốt công tác tuyển sinh các bậc học, loại hình đào tạo, đặc biệt là sinh viên hệ chính quy.

## **III. CÔNG TÁC CÔNG ĐOÀN, ĐOÀN THANH NIÊN, HỘI SINH VIÊN; CÔNG TÁC HỌC SINH, SINH VIÊN**

Tiếp tục triển khai thực hiện Quyết định của Chính phủ về "*Tăng cường giáo dục lý tưởng đạo đức cách mạng và lối sống cho học sinh, sinh viên*"; triển khai thực hiện chương trình công tác học sinh, sinh viên các trường đại học, cao đẳng và trung cấp chuyên nghiệp giai đoạn 2016 - 2020. Đẩy mạnh các hoạt động giáo dục chính trị, tư tưởng, đạo đức lối sống cho cán bộ, viên chức và học sinh, sinh viên, học viên; nâng cao chất lượng giáo dục thể chất, giáo dục quốc phòng, an ninh; giáo dục thẩm mỹ, kỹ năng mềm cho người học. Tăng cường công tác quản lý và giáo dục học sinh, sinh viên, học viên. Năm vững tình hình của cán bộ, viên chức, học sinh, sinh viên, học viên, chống mọi âm mưu diễn biến hòa bình của các thế lực thù địch.

Thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách, hỗ trợ cho người học. Làm tốt công tác thi đua khen thưởng trong học sinh, sinh viên, học viên. Tiếp tục lấy ý kiến của người học đánh giá các mặt hoạt động, các đơn vị và giảng viên.

Tập trung nâng cao các hoạt động đào tạo kỹ năng mềm, kỹ năng nghề nghiệp cho sinh viên; tăng cường và đa dạng hoá các hoạt động hợp tác với doanh nghiệp nhằm hỗ trợ người học và thực hiện các dịch vụ giáo dục.

Tiếp tục triển khai thực hiện có hiệu quả Nghị quyết Đại hội đại biểu Công đoàn Trường Đại học Vinh lần thứ XXXIII; Nghị quyết Đại hội đại biểu Đoàn Trường Đại học Vinh lần thứ XXX; Nghị quyết Đại hội Hội Cựu chiến binh Trường lần thứ II; Nghị quyết Đại hội đại biểu Hội Sinh viên trường lần thứ XI.

Công đoàn tổ chức các hoạt động tuyên truyền, giáo dục, động viên cán bộ, viên chức thực hiện thắng lợi nhiệm vụ năm học. Cùng với Nhà trường, công đoàn thực hiện tốt các chế độ chính sách cho người lao động, quan tâm đến đời sống vật chất, tinh thần của cán bộ, viên chức.

Đoàn Thanh niên, Hội Sinh viên tiếp tục tổ chức các hoạt động xây dựng Đoàn - Hội vững mạnh về chính trị, tư tưởng, tổ chức; đẩy mạnh phong trào học tập, nghiên cứu, sáng tạo, khởi nghiệp trong học sinh, sinh viên; các hoạt động tình nguyện tại chỗ phục vụ cho các hoạt động của Nhà trường; tham gia công tác quản lý sinh viên nội trú, ngoại trú, lưu học sinh; tích cực chủ động phát hiện, nắm bắt và xử lý kịp thời các vấn đề nảy sinh trong học sinh, sinh viên; xây dựng nếp sống văn hóa, môi trường Nhà trường xanh - sạch - đẹp - an toàn - thân thiện.

Hội Cựu chiến binh tiếp tục tổ chức các hoạt động ý nghĩa, thiết thực dành cho cán bộ, hội viên; đồng thời tham gia hỗ trợ tích cực cho các hoạt động của Nhà trường.

#### **IV. CÔNG TÁC TỔ CHỨC CÁN BỘ VÀ XÂY DỰNG ĐỘI NGŨ**

Tiếp tục triển khai thực hiện các đề án: Đề án tái cấu trúc Trường Đại học Vinh; Đề án vị trí việc làm; Đề án thành lập Trung tâm Khảo thí trực thuộc Trường... Tiếp tục kiện toàn, sắp xếp các tổ chức, đơn vị trong toàn trường, rà soát chức năng, nhiệm vụ của các đơn vị nhằm nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý và phù hợp với giai đoạn phát triển mới.

Quan tâm chỉ đạo và triển khai hoạt động của các đơn vị mới thành lập, đặc biệt là các viện, trung tâm.

Tiếp tục thực hiện tinh giản biên chế theo Nghị định số 108/2014/NĐ-CP của Chính phủ.

Nâng cao chất lượng công tác tuyển dụng, quy hoạch, đào tạo, bồi dưỡng, bổ nhiệm, đánh giá, luân chuyển cán bộ, chú trọng cán bộ nữ, cán bộ trẻ; Xây dựng kế hoạch bồi dưỡng, đào tạo cán bộ, viên chức về lý luận chính trị, chuyên môn, quản lý, nghiệp vụ. Đẩy nhanh công tác đào tạo, bồi dưỡng cán bộ để tất cả giảng viên đều có trình độ từ thạc sĩ trở lên. Động viên, khuyến khích và tạo điều kiện để cán bộ giảng dạy làm nghiên cứu sinh, trong đó chú trọng đào tạo ở nước ngoài. Khuyến khích và tạo điều kiện để các giảng viên có trình độ tiến sĩ tích lũy đủ điều kiện để đạt được học hàm giáo sư, phó giáo sư.

Tiếp tục nâng cao chất lượng hoạt động của bộ môn làm cơ sở quan trọng để nâng cao chất lượng giảng dạy, nghiên cứu khoa học. Chú trọng xây dựng một số nhóm nghiên cứu khoa học có thế mạnh, các nhóm nghiên cứu thuộc lĩnh vực khoa học xã hội và nhân văn.

Hoàn thành đúng thời hạn, chính xác việc giải quyết chế độ, nhất là các chế độ tiền lương, bảo hiểm đối với cán bộ, viên chức.

#### **V. CÔNG TÁC ĐÀO TẠO, ĐẢM BẢO CHẤT LƯỢNG VÀ THANH TRA GIÁO DỤC**

##### **1. Công tác đào tạo**

Trường THSP quán triệt, triển khai thực hiện hướng dẫn của Bộ Giáo dục và Đào tạo về nhiệm vụ giáo dục mầm non, giáo dục tiểu học, giáo dục THCS năm học 2018 - 2019; tiếp tục nâng cao chất lượng giáo dục toàn diện các bậc học tại các cơ sở, trở thành trường dẫn đầu của thành phố Vinh.

Trường THPT Chuyên quán triệt, triển khai thực hiện hướng dẫn của Bộ Giáo dục và Đào tạo về nhiệm vụ giáo dục trung học năm học 2018 - 2019; tiếp tục thực hiện chương trình "Thí điểm phát triển chương trình giáo dục nhà trường phổ thông theo định hướng phát triển năng lực học sinh"; phối hợp tiếp tục triển khai có hiệu quả hệ THPT chất lượng cao. Có các giải pháp cụ thể để nâng cao chất lượng dạy chuyên và các đội tuyển.

Quán triệt Chỉ thị của Bộ Giáo dục và Đào tạo về nhiệm vụ năm học 2018 - 2019 đối với giáo dục chuyên nghiệp; thực hiện đồng bộ các giải pháp để tiếp tục nâng cao chất lượng đào tạo; xây dựng và phát triển chương trình đào tạo theo tiếp cận CDIO giai đoạn 2; đẩy mạnh công tác viết bài giảng, giáo trình theo kế hoạch; tăng cường các hoạt động thực hành, thí nghiệm, rèn nghề, thực tập, kiến tập cho sinh viên. Chuẩn bị tốt các điều kiện để tổ chức cho sinh viên học tập tại cơ sở II.

Tổ chức tháng rèn luyện Nghiệp vụ sư phạm và tháng rèn nghề, tổ chức Hội thi Nghiệp vụ sư phạm, Hội thi Sinh viên với việc rèn luyện kỹ năng nghề nghiệp cấp khoa, viện và cấp Trường; tổ chức Hội thi Giảng viên trẻ dạy giỏi cấp Trường.

Tăng cường công tác phối hợp giữa Phòng Đào tạo, Phòng ĐT SĐH, Trung tâm GDTX, Trung tâm DV, HTSV&QHDN, Trung tâm TH-TN, Trung tâm GDQP&AN, Trung tâm DBCL, các khoa, viện để điều hành lịch trình đào tạo của các bậc học, ngành học khoa học, chính xác.

Nâng cao chất lượng đào tạo hệ sư phạm. Tiếp tục nghiên cứu, cải tiến và nâng cao chất lượng công tác tuyển sinh các bậc học, loại hình đào tạo.

Tổ chức học, thi, cấp chứng chỉ Ngoại ngữ đúng tiến độ, quy chế, chuẩn bị các điều kiện cho học viên cao học khóa 26 và sinh viên khóa 56, 57 hoàn thành chương trình học và xét tốt nghiệp.

## **2. Công tác thanh tra giáo dục và đảm bảo chất lượng**

Đẩy mạnh công tác thanh tra, kiểm tra mọi mặt hoạt động của Nhà trường, đặc biệt là việc thực hiện các quy chế, quy định, hướng dẫn, các kế hoạch công tác dài hạn.

Triển khai các hoạt động đảm bảo chất lượng theo hướng dẫn của Bộ Giáo dục và Đào tạo. Đăng ký kiểm định chất lượng 2 ngành đào tạo theo tiêu chuẩn kiểm định chất lượng giáo dục của AUN và 3 chương trình đào tạo theo tiêu chuẩn kiểm định chất lượng giáo dục Việt Nam (theo Thông tư 04/2016/TT-BGDĐT ngày 14/3/2016).

Đẩy mạnh hoạt động của Trung tâm Kiểm định chất lượng giáo dục - Trường Đại học Vinh.

Kiện toàn hệ thống đảm bảo chất lượng của Nhà trường: Kiện toàn mạng lưới cán bộ phụ trách đảm bảo chất lượng của các đơn vị trong toàn trường; xây dựng kế hoạch bồi dưỡng, nâng cao năng lực chuyên môn, nghiệp vụ cho đội ngũ cán bộ thuộc Tổ Đảm bảo chất lượng; đào tạo kiểm định viên, thạc sĩ đo lường đánh giá; tổ chức rà soát kế hoạch chiến lược đảm bảo chất lượng của các đơn vị phù hợp với định hướng kiểm định chất lượng quốc gia và kiểm định theo AUN-QA.

## **VI. CÔNG TÁC NGHIÊN CỨU KHOA HỌC, XUẤT BẢN VÀ HỢP TÁC QUỐC TẾ**

Triển khai thực hiện Kế hoạch chiến lược phát triển Trường Đại học Vinh giai đoạn 2018 - 2025, tầm nhìn đến 2035; Kế hoạch chiến lược phát triển hoạt động Khoa học Công nghệ giai đoạn 2018 - 2025, tầm nhìn đến 2035.

Nâng cao chất lượng hiệu quả công tác nghiên cứu khoa học. Thực hiện các đề tài phục vụ hoạt động đào tạo, đặc biệt là các đề tài trọng điểm xây dựng đề cương môn học của các chương trình đào tạo tiếp cận CDIO; các hoạt động nghiên cứu khoa học, chuyển giao công nghệ gắn với yêu cầu phát triển kinh tế - xã hội của tỉnh Nghệ An, khu vực Bắc Trung Bộ và cả nước. Tham gia vào quá trình hoạch định chính sách, phát triển kinh tế - xã hội, khoa học - công nghệ của tỉnh Nghệ An; tăng nguồn thu từ hoạt động nghiên cứu khoa học và chuyển giao công nghệ.

Khuyến khích cán bộ, viên chức đăng ký, thực hiện các đề tài ứng dụng phục vụ cho các hoạt động của Nhà trường, đề tài, nhiệm vụ KH&CN cấp Bộ, cấp Nhà nước.

Đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu khoa học của sinh viên, học viên. Tiếp tục thực hiện Đề án nâng cao chất lượng của Tạp chí Khoa học, các hội nghị, hội thảo; tiếp tục triển khai thực hiện kế hoạch viết tài liệu, giáo trình giai đoạn 2016 - 2018 phục vụ các bậc học, loại hình đào tạo.

Đổi mới hoạt động hợp tác quốc tế trên cơ sở phát triển các mối quan hệ quốc tế, tăng cường hợp tác, trao đổi về giáo dục đại học, sau đại học và nghiên cứu khoa học. Tăng cường hội nhập quốc tế, phát huy vai trò và tham gia có hiệu quả với tư cách là thành viên của Hiệp hội CDIO quốc tế, thành viên liên kết của mạng lưới Đảm bảo chất lượng các trường đại học ASEAN (AUN-QA).

Tích cực tìm kiếm các chương trình, dự án; thực hiện có chất lượng Đề án "Nâng cao chất lượng dạy và học tiếng Anh ở Trường Đại học Vinh", kế hoạch triển khai Đề án ngoại ngữ Quốc gia 2020, tạo bước chuyển cơ bản về trình độ ngoại ngữ của cán bộ, giảng viên.

## VII. CÔNG TÁC CƠ SỞ VẬT CHẤT, THIẾT BỊ, KẾ HOẠCH - TÀI CHÍNH, ĐỜI SỐNG VÀ CÁC CÔNG TÁC KHÁC

Hoàn thành và chuẩn bị mọi điều kiện để chủ động triển khai tự chủ khi có Quyết định của Chính phủ.

Hoàn thiện bộ máy thực hiện công tác kế hoạch - tài chính; hệ thống văn bản quy định về quản lý tài chính, tài sản, cơ sở vật chất và trang thiết bị; tiếp tục đổi mới công tác lập kế hoạch và thực hiện kế hoạch.

Triển khai hoạt động đổi mới và nâng cao hiệu quả hoạt động tài chính trong năm học 2018 - 2019, đảm bảo an ninh tài chính cho các hoạt động của Nhà trường. Thực hiện 3 công khai để điều hành tốt ngân sách; thực hiện tiết kiệm, chống lãng phí; nghiêm chỉnh chấp hành các luật thuế của Nhà nước.

Vận hành hệ thống mạng liên tục, an toàn để phục vụ cho các hoạt động; điều chỉnh phù hợp một số modun của phần mềm CMC phục vụ hoạt động đào tạo, quản lý đào tạo từ khóa 58; đẩy mạnh triển khai xây dựng Phần mềm tổng thể quản trị Nhà trường.

Đẩy mạnh các hoạt động xây dựng cơ bản, đầu tư cơ sở vật chất, trang thiết bị giai đoạn 2016 - 2020: Đầu tư xây dựng Trung tâm khảo thí, tiếp tục xây dựng hoàn thành dự án đầu tư xây dựng tại cơ sở II; đầu tư nâng cấp hệ thống nước sạch phục vụ sinh hoạt tại các cơ sở của Trường, Dự án lập quy hoạch và giải phóng mặt bằng khu đất phía Đông Quốc lộ 46. Hoàn thành việc giải phóng mặt bằng mở rộng cơ sở I, cơ sở II; quyết toán các công trình, dự án hạng mục đã hoàn thành.

Tăng cường cơ sở vật chất và chuẩn bị các điều kiện cần thiết nhằm phục vụ hoạt động đào tạo tại cơ sở II theo kế hoạch.

Tăng cường hiệu quả hoạt động, hiệu suất khai thác và công tác quản lý cơ sở vật chất của Nhà trường để đảm bảo cho các hoạt động.

Tiếp tục thực hiện các giải pháp nâng cao đời sống vật chất, tinh thần của cán bộ, viên chức và học sinh, sinh viên, học viên. Tiếp tục có các giải pháp hỗ trợ cán bộ trẻ đảm bảo đời sống, giảng dạy, nghiên cứu khoa học và bồi dưỡng nâng cao trình độ.

Đẩy mạnh công tác xây dựng nếp sống văn hóa, giữ gìn an ninh trật tự, phòng chống cháy nổ, bão lụt, công tác vệ sinh môi trường, công tác quản lý nội trú tại các cơ sở.

Đẩy mạnh các hoạt động của Trung tâm Thông tin - Thư viện Nguyễn Thúc Hào: phát triển nguồn học liệu điện tử, xây dựng thư viện số, bổ sung tài liệu, đổi mới công tác phục vụ bạn đọc.

Tổ chức tốt hoạt động chăm sóc sức khỏe cho cán bộ, viên chức và học sinh, sinh viên, học viên.

### Nơi nhận:

- Bộ GD&ĐT (b/c);
- Đảng ủy, BGH, Hội đồng trường;
- CĐ, ĐTN, HSV, Hội CCB;
- Các đơn vị;
- Lưu: HCTH



GS.TS. Đinh Xuân Khoa